

Fondazione M A R M O



ENTE FILANTROPICO

BILANCIO SOCIALE 2024



Fondazione Marmo - Ente Filantropico

Viale XX Settembre, 118

0585/1988103

coordinatore@fondazionemarmo.it

segreteria@fondazionemarmo.it

pecfondazionemarmo@pec.it

www.fondazionemarmo.it

PROGETTO GRAFICO E IMPAGINAZIONE

Con il supporto grafico di Hive Group

BILANCIO SOCIALE 2024

INDICE DEI CAPITOLI

1. METODOLOGIA ADOTTATA

2. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

3. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

4. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

5. OBIETTIVI E ATTIVITA' 2024

6. SITUAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA

7. ALTRE INFORMAZIONI

8. MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO

LETTERA DEL PRESIDENTE AGLI STAKEHOLDER

Carissimi,

la presentazione del bilancio sociale è sempre una preziosa occasione di sintesi per rendere conto del nostro impegno in favore delle comunità di riferimento, valorizzando l'impegno di tutti coloro che a vario titolo vi dedicano risorse, energie, tempo e professionalità.

Il bilancio sociale rappresenta l'esito di un percorso attraverso il quale l'organizzazione rende conto ai diversi stakeholder della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività: un percorso impegnativo, pieno di sfide e non solo obiettivi, in cui l'Ente sta provando ad affrontare i cambiamenti, crescendo, osando, innovando, con la convinzione di poter contribuire allo sviluppo sostenibile e inclusivo del territorio.

Da questo documento emergono alcune importanti indicazioni per il futuro di cui l'Ente farà tesoro per essere sempre di più legittimato e riconosciuto dagli interlocutori interni ed esterni soprattutto attraverso gli esiti ed i risultati delle attività svolte che saranno rendicontati in modo serio e rigoroso.

Il 2024 è stato per la Fondazione un anno complesso. Come Presidente della Fondazione Marmo, ho vissuto in prima persona il forte impegno appassionato nel continuare a sostenere le numerose necessità del territorio, pur mantenendo saldo il focus sulla nostra missione, i nostri obiettivi istituzionali e i nostri obiettivi prioritari: l'attenzione alla salute e al sociale, la valorizzazione e lo sviluppo del territorio, la formazione dei giovani, e la valorizzazione della "civiltà del Marmo". In un contesto economico e sociale ancora complesso — segnato dal crescente bisogno di supporto alle fasce più deboli della comunità e da risorse che devono essere gestite con oculatazza — la

Fondazione ha dovuto compiere scelte difficili, dando priorità ai progetti che maggiormente rispecchiano i nostri valori e che garantiscono un impatto duraturo.

I risultati raggiunti nel 2024 dimostrano la nostra determinazione nel fare la differenza. Siamo riusciti ad ampliare il raggio d'azione delle nostre iniziative filantropiche, rispondendo con tempestività a emergenze sociali e ambientali locali senza deviare dagli obiettivi strategici che ci siamo posti. Questo equilibrio tra rispondere all'urgenza del presente e costruire interventi sostenibili per il futuro è stato possibile grazie alla dedizione di tutti: i membri del Consiglio di Amministrazione, che con responsabilità hanno orientato le nostre attività, i soci sostenitori e le aziende del territorio, che hanno rinnovato la loro fiducia in noi con contributi importanti, i volontari e collaboratori, che hanno lavorato sul campo, e tutti i partner istituzionali con cui abbiamo fatto rete.

Guardando avanti, stante il contesto congiunturale che stiamo vivendo, siamo consapevoli che le difficoltà non diminuiranno. Ci attendono nuove esigenze del territorio da fronteggiare e aspettative sempre più alte in termini di trasparenza ed efficacia del nostro operato. Ma forte dell'esperienza del 2024, la Fondazione Marmo affronta il futuro con rinnovata energia e coesione, certa che mantenendo ben saldi i propri valori e obiettivi potrà continuare a sostenere la comunità apuana e generare valore condiviso. A tutti coloro che ci hanno accompagnato in questo percorso va il mio più sentito ringraziamento.

Bernarda Franchi
Presidente della Fondazione Marmo



1 . METODOLOGIA ADOTTATA

- 1.1 Nota Metodologica
- 1.2 Principi di redazione
- 1.3 Cambiamenti significativi di perimetro

1.1 NOTA METODOLOGICA

Il presente Bilancio Sociale 2024 della Fondazione Marmo ETS è redatto in conformità alle Linee Guida per la redazione del bilancio sociale emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Decreto 4 luglio 2019).

Il documento è strutturato negli **otto capitoli** previsti dalle linee guida, includendo la rendicontazione sia qualitativa che quantitativa delle attività svolte nell'anno. I dati riportati provengono dal nostro sistema di contabilità e monitoraggio interno e sono stati verificati dal Revisore legale; eventuali aggregazioni e ri-classificazioni sono state effettuate per rispecchiare gli schemi richiesti dalla normativa di settore.

Nella predisposizione del bilancio sociale si è tenuto conto del principio di trasparenza e completezza dell'informazione. Sono rappresentati gli aspetti salienti della governance, dell'organizzazione e dell'operato della Fondazione nell'anno solare 2024, con un'attenzione particolare ai risultati immediati e, dove possibile agli effetti di medio-lungo periodo generati sul territorio.

Il processo di redazione ha coinvolto le diverse aree della Fondazione, sotto la supervisione della nostra Presidenza attraverso l'ausilio della Coordinatrice.

Il bilancio sociale sarà pubblicato sul sito web istituzionale in ottemperanza agli obblighi di legge e come strumento di accountability verso tutti gli stakeholder.

Il bilancio sociale, in conformità a quanto stabilito dall'art. 14, comma 1 del Codice del Terzo Settore D.Lgs. n. 117/2017 (di seguito "Cts") si propone di:

1. **fornire a tutti i portatori di interesse un quadro complessivo delle attività;**
2. **fornire informazioni** utili sulla qualità dell'attività anche sotto il profilo etico-sociale;
3. **analizzare il ruolo svolto nella società civile**, evidenziando e divulgando il sistema valoriale e culturale di riferimento dell'organizzazione;
4. **dimostrare ed informare sul valore aggiunto** che le attività rilasciano alla intera comunità di riferimento;
5. **diventare uno strumento per rendicontare le ricadute sociali** in termini di utilità, di legittimazione ed efficienza delle attività svolte;
6. **essere uno strumento di riflessione** per tutti gli attori impegnati nell'organizzazione per il miglioramento dei rapporti sia con utenti, soci, sia nel rispetto della dignità e dei diritti umani.

Il bilancio sociale, al di là degli obblighi di legge, diventa un formidabile strumento di comunicazione, di informazione e permette di valutare le attività in termini di:

- **vantaggio per i soci e gli stakeholder;**
- **rispetto dei principi mutualistici e degli scopi sociali;**
- **utilità sociale per la collettività, anche attraverso comportamenti socio-ambientali responsabili.**

1.2 PRINCIPI DI REDAZIONE

Il bilancio sociale è redatto dall'Ente secondo le linee guida adottate con decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019 "Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore", pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 186 del 9 agosto 2019.

Tali linee guida definiscono i seguenti principi di redazione del bilancio sociale:

- **COMPLETEZZA:** vanno identificati tutti i principali stakeholders che influenzano o sono influenzati dall'organizzazione e quindi inserite le informazioni rilevanti di interesse di ciascuno al fine di consentire a tali stakeholders di valutare i risultati sociali, economici ed ambientali dell'Ente
- **RILEVANZA:** vanno inserite, senza omissioni, tutte le informazioni utili ad una valutazione da parte degli stakeholders, relativamente alla comprensione della situazione, dell'andamento dell'Ente e degli impatti economici, sociali ed ambientali dell'attività, informazioni che, comunque, potrebbero influenzare in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni degli stakeholders;
- **TRASPARENZA:** vanno chiariti i criteri utilizzati per rilevare e classificare le informazioni;
- **NEUTRALITÀ:** le informazioni vanno rappresentate in modo imparziale, documentando quindi aspetti positivi e negativi senza interessi di parte e senza distorsioni che siano volte al soddisfacimento dell'interesse degli amministratori o di una categoria di portatori di interesse;
- **COMPETENZA DI PERIODO:** vanno documentati attività e risultati dell'anno di riferimento;

- **COMPARABILITÀ:** vanno inseriti per quanto possibile dati che consentano il confronto temporale (come un certo dato varia nel tempo) e spaziale (confrontando il dato con quello di altri territori/enti);
- **CHIAREZZA:** è necessario utilizzare un linguaggio accessibile anche a lettori privi di specifica competenza tecnica;
- **VERIDICITÀ E VERIFICABILITÀ:** va fatto riferimento alle fonti informative utilizzate;
- **ATTENDIBILITÀ:** bisogna evitare sovrastime di dati positivi o sottostime di dati negativi e non presentare dati incerti come se fossero certi;
- **AUTONOMIA DELLE TERZE PARTI:** laddove sia richiesto a soggetti terzi di collaborare alla redazione del bilancio sociale, ad essi vanno garantite autonomia e indipendenza nell'esprimere giudizi.

1.3 CAMBIAMENTI SIGNIFICATIVI DI PERIMETRO

Non vi è stata la necessità di modificare in maniera significativa il perimetro o i metodi di misurazione rispetto all'esercizio precedente.



2 . INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

2.1 La Mission
2.2 La Vision
2.3 I nostri Valori

La Fondazione Marmo ETS è stata costituita il 9 febbraio 2017 su iniziativa di primarie realtà del comparto lapideo e di altri attori economici e sociali del territorio apuano, con l'intento condiviso di restituire valore alla comunità locale mediante interventi filantropici concreti e misurabili. L'Ente ha sede legale in Carrara (MS), Viale XX Settembre n. 118, ed è riconosciuto come Fondazione ai sensi dell'art. 14 del Codice Civile. Il codice fiscale è 92044430459.

Il 20 marzo 2023, ai sensi dell'art. 11 del Codice del Terzo Settore, la Fondazione si è iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) nella sezione "Enti Filantropici", con numero di iscrizione 106770.

L'Ente, nel perseguimento della propria missione, si ispira ai seguenti valori e principi:



UTILITA' SOCIALE: valore guida dell'azione della Fondazione, che opera senza finalità lucrative, con l'obiettivo di generare benefici concreti e duraturi per la comunità locale, anche attraverso percorsi di inclusione e miglioramento della qualità della vita;



ATTENZIONE ALLA PERSONA: ogni intervento è orientato all'ascolto del singolo e alla condivisione dei bisogni specifici, nel rispetto della dignità individuale;



QUALITA' E PROFESSIONALITA': Soci fondatori e consiglieri, senza vincoli di dipendenza, contribuiscono al perseguimento della missione istituzionale, operando con professionalità, spirito di servizio e collaborazione;



RELAZIONI E PARTECIPAZIONE: viene favorita la costruzione di legami tra soggetti portatori di esperienze e competenze differenti, al fine di contribuire a un tessuto sociale caratterizzato da ampia partecipazione e corresponsabilità.

La promozione dei diritti e della dignità della persona, la partecipazione attiva, la legalità e la giustizia sociale costituiscono principi ispiratori dell'agire della Fondazione, in un'ottica di accoglienza, trasparenza, ascolto e solidarietà.

In coerenza con la propria missione e con gli standard di responsabilità sociale, la Fondazione adotta i **17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite (SDGs)** come criteri trasversali per la selezione e la valutazione dei progetti sostenuti. Gli SDGs costituiscono inoltre un riferimento per la rendicontazione delle attività, con un sistema di mappatura e attribuzione degli obiettivi a ciascun progetto finanziato, visibile nelle tabelle del presente Bilancio Sociale.



A sostegno di questa visione strategica, la Fondazione ha identificato quattro settori prioritari di intervento, in cui si concentra la propria azione filantropica:

Settore prioritario	Descrizione sintetica	Principali SDGs correlati
Istruzione e formazione	Promozione del diritto allo studio, valorizzazione del merito, orientamento e formazione tecnico-pratica	SDG 4 – Istruzione di qualità
Salute e inclusione sociale	Supporto ai servizi sanitari, prevenzione, assistenza a categorie fragili, coesione comunitaria	SDG 3 – Salute e benessere SDG 10 – Ridurre le disuguaglianze
Tutela e valorizzazione del territorio	Rigenerazione urbana, sostenibilità ambientale, accessibilità agli spazi pubblici	SDG 11 – Città e comunità sostenibili SDG 13 – Lotta al cambiamento climatico
Cultura e identità locale	Valorizzazione del patrimonio artistico, storico e immateriale, promozione della civiltà del marmo	SDG 8 – Lavoro dignitoso e crescita economica SDG 12 – Consumo e produzione responsabili



Questa impostazione consente alla Fondazione di **monitorare l'allineamento delle proprie azioni con gli obiettivi globali di sostenibilità**, rafforzando la coerenza tra visione strategica, impatto locale e responsabilità globale.

2.1 LA MISSION

La missione di un Ente rappresenta la sua ragione d'essere, non solo lo scopo sociale facilmente desumibile da regolamenti o dagli atti costitutivi ma un concetto più ampio e complesso: la missione porta alla definizione di funzioni e ruoli, che caratterizzano il posizionamento dell'ente all'interno del suo territorio di riferimento. La nostra missione è promuovere miglioramenti significativi nella comunità, concentrando gli sforzi in alcuni settori prioritari (istruzione e formazione, tutela e valorizzazione del territorio e del patrimonio culturale, salute e inclusione sociale) e sostenendo progetti capaci di generare valore condiviso. Puntiamo a creare opportunità e benessere duraturi, operando come catalizzatori di collaborazione tra pubblico, privato e non profit.

2.2 LA VISION

Favorire uno sviluppo sostenibile e inclusivo del territorio apuano, capace di valorizzarne le peculiarità e rigenerare il tessuto sociale, culturale ed economico. La Fondazione immagina una comunità coesa, innovativa e aperta, in cui le eccellenze locali, a partire dalla tradizione lapidea, si integrino con i processi di innovazione sociale.



2.3 I NOSTRI VALORI

- **CRESCITA:** crescita del territorio e delle persone che vi vivono, impegnandoci ad aumentare nel tempo la nostra capacità di intervento filantropico.
- **ASCOLTO:** mantenere un dialogo costante con la comunità per comprenderne i bisogni reali e dare risposte adeguate e tempestive.
- **EFFICACIA:** operare con una filantropia strategica, ottimizzando le risorse disponibili e focalizzandole su interventi mirati che massimizzino l'impatto sociale.
- **INCLUSIONE:** promuovere le iniziative affinché nessuno rimanga indietro, sostenendo progetti che tutelano le fasce più fragili e favorendo pari opportunità per tutti, indipendentemente da genere, età o condizione.
- **COLLABORAZIONE:** lavorare in rete con istituzioni, imprese e associazioni, col fine di moltiplicare l'efficacia delle azioni a beneficio comune.
- **TRASPARENZA:** agire con chiarezza e integrità, rendicontando in modo rigoroso l'utilizzo dei fondi e i risultati ottenuti, per meritare la fiducia dei nostri stakeholder.



0585/1988103



coordinatore@fondazionemarmo.it
segreteria@fondazionemarmo.it
pecfondazionemarmo@pec.it



www.fondazionemarmo.it



Viale XX Settembre, 118 - 54033 Carrara (MS)



3 . STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

- 3.1 Organi della Fondazione e le loro prerogative
- 3.2 Governance e partecipazione alla fondazione
- 3.3 Riunioni degli organi sociali
- 3.4 Composizione dell'organo di controllo
- 3.5 Gli Stakeholder

La governance riguarda le modalità e i processi da porre in essere allo scopo di aggiungere valore alle attività e di consolidare la buona reputazione presso gli stakeholder, in un'ottica di continuità e successo nel medio-lungo termine. All'organo amministrativo si applicano le norme previste al Capo III del Cts, all'art. 26 e successivi e l'assemblea dei soci agisce nei limiti e con i poteri concessi ai sensi dell'art. 25 del Cts.

La Fondazione Marmo è una "fondazione di partecipazione", istituita dai Soci Fondatori che ne costituiscono la base sociale.

La Fondazione, inoltre, aderisce a reti e organismi del settore filantropico a livello nazionale, mantenendosi aggiornata sulle buone prassi di governance, trasparenza e innovazione sociale. In particolare, è socia di Assifero, l'associazione italiana delle fondazioni ed enti filantropici, riconosciuta come punto di riferimento della filantropia istituzionale in Italia. Attraverso questa partecipazione, la Fondazione rafforza il proprio impegno a operare secondo standard elevati di responsabilità e a contribuire attivamente al consolidamento di una cultura filantropica moderna, efficace e orientata all'impatto.



3.1 ORGANI DELLA FONDAZIONE E LE LORO PREROGATIVE

Consiglio di Amministrazione

L'organo di governo principale è il Consiglio di Amministrazione, nominato dall'Assemblea dei Soci con un mandato quadriennale, rinnovato lo scorso 12 aprile 2024, in linea con le modalità di nomina e durata degli incarichi previste dallo Statuto. Il Consiglio di Amministrazione indirizza e sovrintende le attività della Fondazione, garantendo il perseguimento degli obiettivi statutari. Attualmente i membri che lo compongono sono 15.

Presidente

La Presidente, scelta all'interno del Consiglio di Amministrazione, rinnovata il 7 maggio 2024, unitamente al Vicepresidente, nella persona di Alessandro Corsi, detiene la rappresentanza legale dell'ente. Svolge inoltre un ruolo operativo centrale nella gestione amministrativa e nell'organizzazione quotidiana delle iniziative della Fondazione. Ad affiancarla nelle attività organizzative vi è la Coordinatrice, che presta un supporto professionale. La gestione contabile è affidata ad un consulente esterno.

Organo di Controllo e Revisione Legale

L'Assemblea dei Soci è competente, su base pluriennale, per la definizione degli indirizzi programmatici relativi agli interventi della Fondazione, nonché per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione, dell'Organo di Controllo e del Revisore Legale dei conti.

3.2 GOVERNANCE E PARTECIPAZIONE ALLA FONDAZIONE

I membri degli organi sociali e di amministrazione operano a titolo gratuito, in coerenza con la natura non profit dell'ente e con quanto previsto dallo statuto e dal codice etico.



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il consiglio di amministrazione nel corso dell'esercizio sociale si è riunito 4 volte e la partecipazione media è stata del 60%.



ASSEMBLEA DEI SOCI

L'assemblea dei soci si è riunita 1 volta e la partecipazione media è stata del 60%.

Oltre i Soci Fondatori vi sono i **Soci Onorari**, ovvero persone fisiche nominate dal Consiglio di amministrazione che si sono distinte per il supporto fornito all'attività della Fondazione o al territorio, e i **Soci Sostenitori**, per la maggior parte sono persone giuridiche, importanti società del territorio e del settore lapideo, che contribuiscono in modo sostanziale e concreto all'attività della Fondazione.

I Soci Fondatori e quelli Onorari siedono di diritto nell'Assemblea dei Soci, cui possono partecipare anche i Sostenitori ma senza diritto di voto.

L'Assemblea dei Soci è competente, su base pluriennale, per la definizione degli indirizzi programmatici relativi agli interventi della Fondazione, nonché per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione, dell'Organo di Controllo e del Revisore Legale dei conti.

La Fondazione, inoltre, aderisce a reti e organismi del settore filantropico a livello nazionale, mantenendosi aggiornata sulle buone prassi di governance e trasparenza.

3.3 RIUNIONI DEGLI ORGANI SOCIALI

Nel corso dell'esercizio 2024 il Consiglio di Amministrazione si è riunito con regolarità, tenendo un totale di 4 sedute, con una media di partecipazione pari all'60% dei componenti. Tra i principali temi trattati si segnalano:

- l'approvazione delle linee guida per il Bando Erogazioni 2024 e la valutazione dei progetti presentati;
- la gestione dei fondi straordinari derivanti dall'Asta del Marmo;
- il monitoraggio dello stato di avanzamento dei progetti propri;
- la predisposizione e approvazione dei documenti di rendicontazione economica e sociale;
- la discussione della controversia in corso relativa al macchinario ospedaliero;
- la pianificazione strategica delle attività per l'anno 2025, inclusa la costituzione del fondo dedicato al Bando Erogazioni futuro.

Tutte le decisioni adottate sono state verbalizzate e assunte nel rispetto delle regole statutarie e con l'obiettivo di garantire la coerenza tra le risorse disponibili e la missione istituzionale della Fondazione

Il CDA attualmente in carica

PRESIDENTE

Bernarda Franchi

VICE-PRESIDENTE

Alessandro Corsi

CONSIGLIERI

Cesare Antognoli
Marco Borghini
Matteo Venturi
Carlo Alberto Corsi
Marco De Angelis
Manrico Gemignani
Roberto Graziani
Erich Lucchetti
Andrea Luciani
Barbara Majello
Marco Morelli
Anselmo Ricci
Andrea Rossi



I SOCI FONDARORI

- | | |
|--------------------|---------------------|
| * Marco Borghini | * Carlo Vanelli |
| * Alessandro Corsi | * Simonetta Vanelli |
| * Ferruccio Corsi | |
| * Marco De Angelis | |
| * Bernarda Franchi | |
| * Alberto Franchi | |
| * Roberto Graziani | |
| * Erich Lucchetti | |
| * Andrea Luciani | |
| * Gino Mazzi | |
| * Giulio Pegollo | |
| * Anselmo Ricci | |
| * Andrea Rossi | |

SOCI ONORARI

- ◇ Cesare Antognoli
- ◇ Barbara Majello
- ◇ Marco Morelli
- ◇ Fabrizio Santucci
- ◇ Jacopo Vanelli

3.4 COMPOSIZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO

Le funzioni di Organo di Controllo e di Revisore Legale sono attribuite a un unico professionista indipendente, il **Dott. Andrea Pasquini**, come previsto dagli articoli 19 e 20 dello Statuto.

Il Dott. Pasquini, il cui incarico è stato rinnovato per un ulteriore quadriennio in data 12 aprile 2024, ha provveduto alla certificazione del bilancio d'esercizio 2024 e ha svolto attività di supervisione sulla regolare tenuta della contabilità e sull'osservanza delle disposizioni normative e statutarie.

I NOSTRI SOSTENITORI

- Artana Marmi Srl
- Azimut Benetti
- B Blocks Natural Stone Srl
- Bettogli Marmi
- Bruno Lucchetti Marmi e Graniti Srl
- CGT Spa
- Cooperativa Cavatori Lorano
- Cremonamarmi Srl
- ELLE MARMI Srl
- ERREBI MARMI SRL
- Escavazione Tagliata Alta
- Fabimar Srl
- Fantiscritti Marmi Srl
- Franchi Umberto Marmi Spa
- Graziani Marmi Srl
- Guglielmo Vennai Spa
- Il Fiorino Marmi Srl
- La Civiltà del Marmo Srl
- Litix Spa
- Lumina Srl
- M.P.A. Marmi Pregiati Apuani
- Marmi Carrara Gioia Srl
- Marmi Carrara Srl
- Marmi Galleria Ravaccione Srl
- Marmi Pregiati Apuani Srl
- Marmi Pregiati Carrara Srl
- Max Marmi Carrara Srl
- Professional Marble Srl
- R.M. COM Srl
- Società Apuana Marmi
- Stone Trading International
- Successori Corsi
- Tecnel
- Venturi Impianti Srl
- Versilia Marmi
- VFMarmi

3.5 GLI STAKEHOLDER

La Fondazione Marmo ETS opera all'interno di una rete articolata di stakeholder, pubblici e privati, con i quali interagisce in modo continuativo al fine di perseguire le proprie finalità statutarie e generare impatti positivi e duraturi sul territorio apuano.

Gli interlocutori della Fondazione comprendono le istituzioni pubbliche, il sistema scolastico, il Terzo Settore, le realtà parrocchiali, il tessuto imprenditoriale locale, i media e la comunità cittadina, ciascuno con un ruolo specifico e complementare nella promozione dello sviluppo sociale, culturale e ambientale della comunità.

In particolare, la Fondazione collabora prevalentemente con le amministrazioni comunali di Carrara e Massa, la Provincia di Massa-Carrara, l'Azienda USL Toscana Nord Ovest, nonché con numerosi istituti scolastici del territorio, promuovendo progetti congiunti nei settori dell'istruzione, del benessere, dell'inclusione sociale e della rigenerazione urbana. Esempio, in tal senso, è il progetto di riqualificazione del Parco Sebastiano Puccinelli di Carrara, realizzato e donato al Comune di Carrara.

Il sistema scolastico provinciale rappresenta per la Fondazione Marmo un interlocutore strategico e prioritario, in quanto snodo fondamentale per la crescita delle giovani generazioni e per il futuro del territorio.

In linea con gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030, in particolare l'SDG 4 – Istruzione di qualità e l'SDG 10 – Riduzione delle disuguaglianze, la Fondazione promuove azioni concrete per garantire pari opportunità educative, sostenendo il diritto allo studio e la valorizzazione del merito, con particolare attenzione alle situazioni di vulnerabilità sociale o di svantaggio territoriale.

Attraverso il programma Eccellenze Apuane e altri strumenti dedicati, la Fondazione realizza interventi volti a:

- sostenere le eccellenze scolastiche e il talento individuale;
- prevenire fenomeni di dispersione scolastica e abbandono;
- rafforzare i percorsi tecnico-professionali, fondamentali per il sistema produttivo locale;
- incentivare l'orientamento universitario e lavorativo in ottica di sviluppo sostenibile.

L'impegno si traduce in un sostegno diretto alle progettualità promosse dagli istituti del territorio di ogni ordine e grado, tra cui ricordiamo l'Istituto Montessori Repetti, il Liceo Scientifico G. Marconi, il Liceo Artistico A. Gentileschi, l'ITIS Meucci, l'IPIA P. Tacca, il Liceo Scientifico E. Fermi, e l'Istituto Musicale Palma mediante contributi mirati, dotazioni tecnologiche, borse di studio, laboratori innovativi, esperienze formative all'estero e attività di PCTO (Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento).

Attraverso questo impegno strutturato, la Fondazione contribuisce a costruire un ecosistema educativo più equo, inclusivo e orientato all'eccellenza, in cui ogni studente possa essere messo nelle condizioni di esprimere il proprio potenziale e contribuire attivamente allo sviluppo del territorio apuano.



Il dialogo con il Terzo Settore e le parrocchie costituisce un ulteriore asse strategico dell'azione della Fondazione. Tra le principali realtà sostenute figurano la Caritas diocesana, l'Associazione Il Volto della Speranza, la Misericordia di Massa e la Pubblica Assistenza di Carrara ma anche la Croce Oro, ANFFAS Onlus, Fondazione ANT, l'Associazione Autismo Apuania.

Attraverso l'erogazione di contributi a progetti specifici, la Fondazione favorisce l'attivazione di servizi sociali di prossimità, attività di prevenzione sanitaria, interventi a favore della disabilità, percorsi educativi e iniziative culturali.

Il tessuto imprenditoriale, in particolare quello del comparto lapideo, rappresenta la base fondativa e il principale sostegno economico della Fondazione. Le aziende del comparto marmo del territorio contribuiscono in forma strutturata alla vita dell'ente, confermando la volontà del settore di restituire valore alla comunità locale mediante un modello condiviso di responsabilità sociale d'impresa.

Con i media locali – tra cui La Nazione, Il Tirreno, La Voce Apuana e la Gazzetta di Massa Carrara e testate digitali – la Fondazione intrattiene rapporti costanti volti a garantire trasparenza informativa, promozione delle attività e sensibilizzazione dell'opinione pubblica rispetto ai temi del bene comune e della filantropia territoriale.

La Fondazione non dispone di una struttura interna di volontari, ma contribuisce in modo significativo al rafforzamento del volontariato locale attraverso i progetti che sostiene. È anche grazie ai contributi erogati dalla Fondazione che molte organizzazioni del territorio possono finanziare le proprie attività e rendere possibile l'impegno diretto dei volontari, spesso essenziale per la realizzazione concreta delle iniziative. In questo modo, la Fondazione sostiene l'associazionismo locale non solo come destinatario di risorse economiche, ma come protagonista attivo dell'intervento nella comunità, generando un impatto che si traduce in partecipazione, prossimità e valore condiviso.



4 . PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

4.1 Persone che operano per l'ente

4.1 LE PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

La Fondazione Marmo ETS si avvale di un modello gestionale snello e orientato all'efficacia. Operano per la Fondazione Marmo principalmente i 15 membri del Consiglio (Presidente, Vicepresidente e Consiglieri) in forma volontaria, prestando la propria attività decisionale, per il raggiungimento degli obiettivi istituzionali, e di supporto operativo, senza ricevere alcun compenso.

La Presidente è coadiuvata dalla Dott.ssa Stefania Corsini, professionista esterna che svolge l'attività di Coordinatore. Il Coordinatore supporta l'operatività della Fondazione mettendo a disposizione la propria professionalità, curando i rapporti con gli stakeholder e collaborando allo sviluppo e alla gestione dei progetti diretti dell'Ente.

La gestione amministrativa e contabile è esternalizzata e affidata a un commercialista, che cura la tenuta dei registri contabili ed i conseguenti adempimenti fiscali e normativi.

Oltre a tali figure, la Fondazione si avvale di consulenze professionali esterne per specifiche esigenze, in particolare per le attività di comunicazione e supporto tecnico-specialistico, e collabora attivamente con i referenti dei progetti sostenuti, che spesso mettono a disposizione volontari e operatori per la realizzazione delle iniziative.

In coerenza con la missione sociale e con l'impegno per la valorizzazione del territorio, la quasi totalità dei collaboratori esterni e i professionisti di riferimento operano a sostegno del contesto apuano, contribuendo in maniera integrata al rafforzamento della rete locale e alla sostenibilità delle competenze professionali presenti nella comunità.



5 . OBIETTIVI E ATTIVITÀ 2024

5.1 Analisi del Contesto

- 5.1.1 Interventi su base triennale: l'introduzione dei Fondi Pluriennali
- 5.1.2 Istruzione e Formazione
- 5.1.3 Tutela e valorizzazione del territorio
- 5.1.4 Salute, inclusione e sociale
- 5.1.5 Civiltà del Marmo

5.2 Progetti propri della Fondazione

- 5.2.1 Eccellenze Apuane
- 5.2.2 Il parco Puccinelli
- 5.2.3 Progetti finanziati tramite Bando-Il muro delle Rose

5.3 Erogazioni istituzionali e interventi straordinari

- 5.3.1 Donazione defibrillatore all' Elisoccorso Provinciale

5.4 Strategie e Obiettivi

5.5 Le erogazioni del 2024

4.1 ANALISI DEL CONTESTO

L'azione della Fondazione si è sviluppata all'interno di uno scenario critico, caratterizzato da crisi economica, aumento delle disuguaglianze sociali, emergenze ambientali e crescenti difficoltà di accesso ai servizi essenziali.

L'analisi condotta ha evidenziato:

1. Un aumento della disoccupazione giovanile e della percentuale di NEET (giovani che non studiano né lavorano);
2. Un peggioramento della situazione economica per il 35% delle famiglie italiane;
3. Un progressivo invecchiamento della popolazione e un calo demografico nella fascia 20-30 anni, in particolare nella provincia di Massa-Carrara.

In risposta a queste sfide, la Fondazione ha scelto di orientare le proprie azioni verso un modello di filantropia proattiva, capace di generare valore condiviso, attivare reti di collaborazione e promuovere sviluppo sostenibile, equità e coesione sociale.

Nel corso del 2024 la Fondazione Marmo ha ulteriormente consolidato la propria missione filantropica, rafforzando la capacità di intervento in un contesto locale e globale sempre più complesso. **L'obiettivo prioritario è rimasto quello di contribuire al benessere della Comunità apuana, rispondendo in modo strutturato ai bisogni emergenti attraverso iniziative strategiche e azioni concrete.**

4.1.1 INTERVENTI SU BASE TRIENNALE: L'INTRODUZIONE DEI FONDI PLURIENNALI

Gli interventi pluriennali, avviati nel 2023, punto di svolta nella strategia della Fondazione, rappresentano uno strumento pensato per garantire la continuità e l'efficacia delle progettualità a medio-lungo termine.

Tali fondi sono stati destinati in particolare a due aree prioritarie:



ISTRUZIONE E FORMAZIONE



VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO

in coerenza con gli obiettivi di missione e con gli ambiti di maggiore impatto sociale.



4.1.3 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO

La Fondazione ha proseguito il proprio impegno nella rigenerazione degli spazi pubblici e nella promozione della cultura del territorio.

Tra gli interventi di maggiore rilievo:

1. Riqualificazione del Parco San Francesco Puccinelli, avviata nel 2023 in collaborazione con il Comune di Carrara.

4.1.5 CIVILTÀ DEL MARMO

Nell'ambito della promozione dell'identità locale:

- Sostenute iniziative per rafforzare la consapevolezza del valore culturale, economico e formativo del marmo.

In particolare: valorizzazione della Scuola del Marmo, presidio educativo unico, oggi in difficoltà per il calo delle iscrizioni.

4.1.4 SALUTE, INCLUSIONE E SOCIALE

In un contesto segnato da difficoltà di accesso ai servizi sanitari pubblici, la Fondazione ha continuato a:

- Sostenere il sistema sanitario locale con l'acquisto di attrezzature e il finanziamento di campagne di prevenzione;
- Avviare interventi a favore delle fasce sociali più fragili attraverso progetti condivisi con soggetti locali del Terzo Settore e direttamente attraverso il fondo sociale di contrasto alla povertà;



Nel 2024, la Fondazione Marmo ha portato avanti la propria missione filantropica, attraverso:

- ✓ Programmi propri
- ✓ Contributi da bando
- ✓ Interventi istituzionali e contingenti



Totale iniziative sostenute: **oltre 60 progetti**



Valore complessivo erogato: **838.000 €**


INDICATORI SOCIO-ECONOMICI: CONFRONTO ITALIA VS. CARRARA/MASSA-CARRARA (DATI 2024)
DISOCCUPAZIONE GIOVANILE (15-24 ANNI)

Italia: Il tasso di disoccupazione giovanile si mantiene molto elevato, ma in leggero calo. Nel 2023 è stato in media 22,7% (era 23,7% nel 2022). Verso fine 2024 si registrano ulteriori miglioramenti (a ottobre 2024 il tasso era sceso al 17,7%) (ISTAT), ma resta tra i peggiori d'Europa.

Toscana: La situazione regionale è migliore della media nazionale. Nel 2023 la disoccupazione giovanile toscana è scesa al 17,8%, segno di una ripresa del lavoro giovanile più marcata che altrove. Il calo ha riguardato soprattutto le giovani donne (dal 20,6% al 16,7%) (BES dei Territori).

Provincia di Massa-Carrara: I dati locali mostrano un tasso di disoccupazione giovanile attorno al 23% nel 2023 (Report annuale ISR). Questo valore è superiore alla media regionale e in linea con il dato nazionale. Va notato che, su piccole aree, questi tassi possono oscillare, ma storicamente Massa-Carrara soffre di disoccupazione giovanile strutturalmente alta.

GIOVANI NEET (15-29 ANNI)

Italia: Anche la quota di giovani NEET (Not in Education, Employment or Training) rimane alta ma in miglioramento. Nel 2023 i NEET erano il 16,1% della popolazione giovanile (ISTAT).

Toscana: La Toscana presenta incidenze decisamente più basse: nel 2023 la quota è scesa all'11,0%, collocando la regione tra le più virtuose sul fronte NEET (CENSIS). Il miglioramento ha interessato soprattutto le giovani donne (NEET femmine dal 15,1% all'11,7%).

Massa-Carrara (provincia): Non sono disponibili dati comunali dettagliati, ma l'area apuana presenta un tasso di NEET stimato attorno al 17-18%, vicino alla media nazionale e ben oltre quella regionale (Report annuale ISR). La differenza può essere legata a minori opportunità educative e occupazionali.

CONDIZIONE ECONOMICA DELLE FAMIGLIE

Italia: L'aumento dell'inflazione e dei costi energetici ha aggravato le difficoltà economiche. Nel 2022 oltre 2,18 milioni di famiglie erano in povertà assoluta (8,3% del totale). Circa un italiano su quattro è a rischio povertà o esclusione sociale (ISTAT). Il 10,6% vive in povertà relativa e quasi la metà percepisce un peggioramento della propria situazione economica.

Toscana: Le famiglie in povertà assoluta sono circa 57.000 (3,5%), meno della media nazionale. Tuttavia, la percentuale di famiglie che dichiarano di arrivare a fine mese con difficoltà è salita al 10%, e il 15% riferisce di non potersi permettere spese essenziali (BES dei Territori). Le famiglie con figli minori sono le più vulnerabili (5,5%).

Carrara/Massa-Carrara: La provincia ha redditi inferiori alla media regionale. Nel 2023 il reddito disponibile pro-capite ha superato di poco i 20.000€, contro oltre 24.000€ di altre province toscane (Report annuale ISR). Le "nuove povertà" sono segnalate anche dalla rete Caritas. In assenza di dati comunali, è plausibile che l'incidenza delle difficoltà economiche superi quella regionale, pur restando inferiore alla media nazionale.

INVECCHIAMENTO DEMOGRAFICO E CALO DELLA POPOLAZIONE

Italia: Il Paese è in pieno inverno demografico. Nel 2023 il tasso di natalità è sceso a 6,4% e l'età media è salita a 46,6 anni (ISTAT). L'indice di vecchiaia ha superato 180, con un saldo naturale negativo (-291.000 persone), compensato solo in parte dall'immigrazione.

Carrara/Massa-Carrara: I trend nazionali sono accentuati localmente. L'età media ha raggiunto 49,6 anni, con un tasso di natalità di appena 4,8% (il più basso della Toscana) (ISTAT). La popolazione residente è in calo: -601 unità nel 2023, con un saldo naturale molto negativo. Solo l'immigrazione (interna e dall'estero) attenua la perdita demografica.

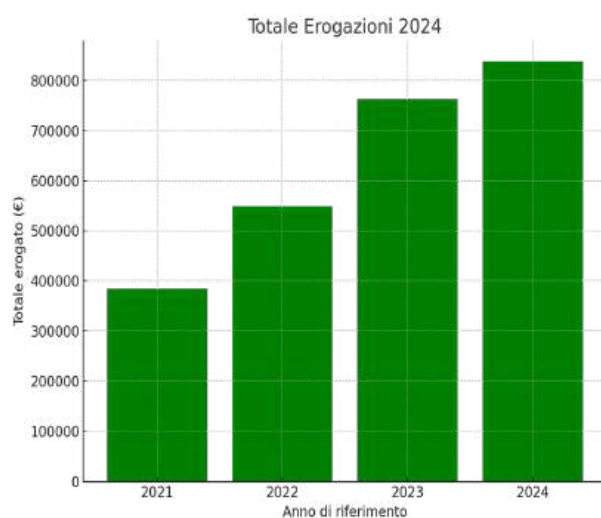
PROSPETTIVE E CONFRONTI

A Carrara e in provincia si osservano gli stessi trend nazionali, spesso in forma più acuta: emigrazione giovanile, calo delle nascite, aumento della popolazione anziana. Entro il 2040, per ogni 100 sessantenni in Toscana ci saranno solo circa 57 giovani tra 20 e 29 anni (CENSIS). A Carrara questo squilibrio potrebbe essere ancora più marcato.

In sintesi, rispetto alla media nazionale, Carrara/Massa-Carrara presenta indicatori più critici (natalità più bassa, età media più alta). Le strategie locali dovranno quindi affrontare le criticità specifiche del territorio, in particolare su formazione, sostegno alle famiglie e politiche demografiche.

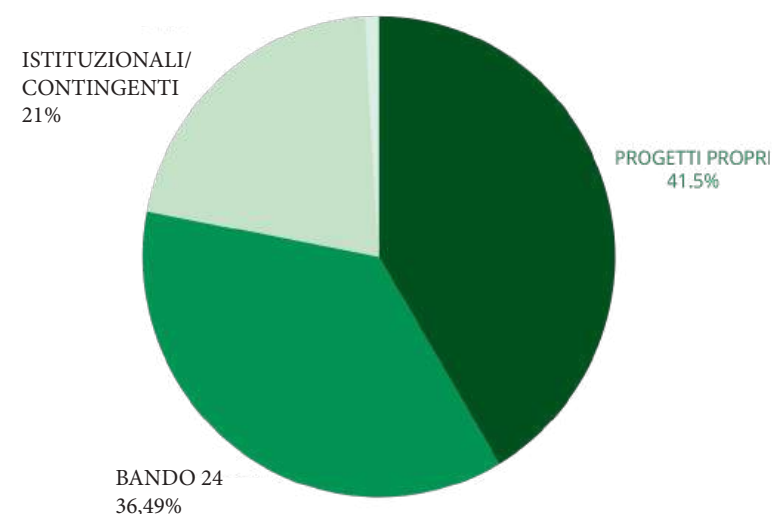
FONTI:
(ISTAT), (CENSIS), (BES dei Territori), (Report annuale ISR)

TOTALE EROGAZIONI ANNUALI



Incremento erogazioni:
2024vs2023= + 9,87%
2024vs2021= + 117%

EROGAZIONI 2024 PER TIPOLOGIA EROGAZIONE (%)



4.2 PROGETTI PROPRI DELLA FONDAZIONE

4.2.1 ECCELLENZE APUANE

Nel corso del 2024 la Fondazione Marmo ha consolidato i propri progetti strategici pluriennali, con una particolare attenzione alla formazione delle giovani generazioni quale leva essenziale per uno sviluppo sostenibile e inclusivo del territorio.

Tra questi, un ruolo centrale è ricoperto dal programma **"Eccellenze Apuane"**, contenitore tematico dedicato alla promozione del talento, del merito scolastico e della crescita formativa, attraverso il sostegno a studenti della provincia di Massa-Carrara.

Inoltre, la Fondazione adotta il principio dell'equità come criterio fondamentale nella selezione dei beneficiari, privilegiando studenti appartenenti a nuclei familiari con reddito inferiore a 25.000 €, in linea con quanto previsto dai regolamenti dei programmi Campus e Intercultura.

GRANT CAMPUS

sono state assegnate cinque borse di studio triennali a studenti carraresi neodiplomati meritevoli, selezionati tramite bando pubblico. Per la prima volta è stato introdotto un percorso dedicato specificamente alle materie STEM, in linea con le competenze richieste dal mercato del lavoro e con la crescente domanda di profili tecnico-scientifici e sostenuto da CGT Spa, già sostenitore in passato di interventi della Fondazione a beneficio della comunità apuana. In coerenza con il criterio di empowerment femminile, l'assegnazione riserva 3 posti su 5 alle studentesse.



PREMIO LODE24

Oltre 19 studenti diplomati con il massimo dei voti presso istituti secondari superiori della provincia hanno ricevuto un riconoscimento economico quale premio per l'impegno e l'eccellenza scolastica raggiunta, indipendentemente dalla prosecuzione degli studi universitari.



INTERCULTURA 24/25

In collaborazione con la **Fondazione Intercultura**, è stata assegnata una borsa di studio per la frequenza di un anno scolastico all'estero, destinata a una studentessa del territorio che ha scelto la Colombia come Paese di destinazione.



SKILLS 23/24

è proseguito il progetto avviato presso l'**IPIA "Pietro Tacca"**, finalizzato al rafforzamento della formazione tecnico-professionale con l'obiettivo di tutelare e valorizzare la tradizione locale della lavorazione della pietra naturale, promuovendo al tempo stesso opportunità di sviluppo per il territorio. Realizzato in collaborazione con aziende e artigiani locali, il percorso si è svolto nell'ambito delle attività di PCTO (Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento), favorendo l'acquisizione di competenze pratiche allineate alle esigenze produttive contemporanee. Gli studenti partecipanti hanno realizzato elaborati in marmo esposti al pubblico in occasione della manifestazione White Carrara. A supporto di questa iniziativa e della didattica scolastica, la Fondazione ha finanziato, attraverso il Bando Erogazioni, l'acquisto di un macchinario didattico innovativo destinato al laboratorio dell'istituto.

CERIMONIA ECCELLENZE APUANE

Il 19 novembre 2024, nell'ambito della seconda edizione della cerimonia "Eccellenze Apuane", la Fondazione ha celebrato il talento e l'impegno dei giovani, premiando 28 studenti e annunciando il rinnovo dei programmi Campus, Lode e Intercultura per l'anno successivo, riaffermando così il proprio sostegno alla formazione delle nuove generazioni.

Nel corso dell'evento, la Presidente Bernarda Franchi ha sottolineato il significato strategico della formazione per la costruzione del futuro della comunità:

"Credere nella formazione significa investire non solo sull'individuo, ma sull'intera società. I talenti devono essere coltivati, sostenuti e valorizzati: per questo la Fondazione è da sempre vicina a scuole e studenti, e per questo il programma Eccellenze Apuane cresce ogni anno, arricchendosi di nuove borse, nuovi strumenti e nuovi partner, a testimonianza di quanto anche il territorio riconosca il valore dell'istruzione e del capitale umano, in un'ottica di inclusione e pari opportunità."

Bernarda Franchi – Presidente della Fondazione Marmo

Attraverso il programma Eccellenze Apuane, la Fondazione Marmo conferma la propria vocazione educativa e sociale, rafforzando il dialogo con il sistema scolastico e creando condizioni favorevoli alla crescita di una cittadinanza attiva, consapevole e preparata ad affrontare le sfide del futuro.

La validità e l'impatto positivo del programma sono stati riconosciuti anche all'esterno, tanto che la Fondazione ha ricevuto contributi diretti da parte di sostenitori e partner a sostegno delle iniziative connesse. Questo risultato testimonia la condivisione degli obiettivi educativi e di inclusione promossi dal progetto e rafforza ulteriormente l'efficacia dell'azione filantropica della Fondazione, consolidando una rete virtuosa di collaborazione tra pubblico, privato e Terzo Settore a favore delle giovani generazioni.

Beneficiario	Progetto	Importo	Settore
Studenti IPIA Tacca	SKILLS 23/24	€ 10.117,11	Istruzione Formazione
Fondazione Intercultura	Eccellenze-Intercultura 23/24	€ 14.000,00	Istruzione Formazione
Studenti	Campus23 II	€ 12.000,00	Istruzione Formazione
Studenti	Campus24 I	€ 20.000,00	Istruzione Formazione
Studenti	Lode24	€ 21.052,60	Istruzione Formazione

ECCELLENZE APUANE: 76.000 € erogati SDGs 4, 5, 8, 10



5 studenti premiati con borsa di studio Campus 24 I, inclusa Campus STEM sostenuta da CTG Spa



3 studenti premiati con borsa di studio Campus 23 II



1 studentessa premiata con borsa di studio Intercultura per un anno di scuola superiore in Colombia



15 studenti coinvolti nel percorso di formazione SKILLS



19 studenti insigniti del premio Lode24

<https://www.fondazionemarmo.it/programma-eccellenze-apuane/skills/skills-2023-2024/>

4.2.2 IL PARCO PUCCINELLI



Nell'ambito delle iniziative di rigenerazione urbana sostenute dalla Fondazione Marmo, un intervento di particolare rilievo nel 2024 ha riguardato il completamento del primo lotto dei lavori di restyling e riqualificazione del Parco "Sebastiano Puccinelli" a Marina di Carrara. L'iniziativa è stata realizzata in collaborazione con il Comune di Carrara, attraverso un finanziamento pluriennale erogato dalla Fondazione, che ha reso possibile la restituzione di uno spazio verde completamente rinnovato alla comunità locale.

L'intervento ha previsto l'installazione di nuovi giochi inclusivi per bambini, accessibili anche a minori con disabilità, la realizzazione di un'area fitness attrezzata per adulti e anziani,

un nuovo impianto di illuminazione a basso impatto ambientale e opere di riqualificazione del verde urbano, con il ripristino dell'arredo e della fruibilità degli spazi. L'obiettivo è stato non solo migliorare l'estetica e la funzionalità del parco, ma anche promuovere l'inclusione sociale, il benessere psicofisico e la socializzazione intergenerazionale.

Il progetto ha assunto un valore simbolico e partecipativo ancora più forte grazie al fatto che è stato finanziato anche attraverso i proventi dell'"Asta di Beneficenza del Marmo", organizzata dalla Fondazione nel 2023. Questo modello di valorizzazione dello spazio pubblico – fondato sulla collaborazione tra istituzioni, filantropia e comunità – rappresenta un esempio virtuoso di intervento

condiviso, capace di generare benefici concreti per il territorio e di rispondere a un bisogno espresso dal basso.

Il Parco Puccinelli rinnovato è oggi uno spazio accessibile, sicuro e multifunzionale, che valorizza l'identità del quartiere e favorisce la fruizione quotidiana da parte di famiglie, bambini, giovani, sportivi e anziani. La Fondazione ha confermato l'impegno a proseguire nei prossimi anni con ulteriori interventi migliorativi e con il monitoraggio delle esigenze espresse dagli utenti, nella logica di una rigenerazione urbana che sia inclusiva, sostenibile e continuativa nel tempo.



Al progetto di riqualificazione del Parco Puccinelli, la Fondazione ha destinato complessivamente, tra il 2023 e il 2024, circa € 518.129, a conferma dell'importanza strategica attribuita all'intervento di rigenerazione urbana. Nel medesimo periodo sono stati erogati complessivamente € 387.948, così suddivisi:

- € 118.159 nel 2023
- € 269.818 nel 2024

Circa € 104.000 sono stati specificamente impiegati per attrezzature e adeguamenti finalizzati all'inclusività, con l'obiettivo di rendere il parco pienamente accessibile e fruibile da tutte le fasce della popolazione inclusi bambini e persone con disabilità.

Beneficiario	Progetto	Importo	Settore
Comune di Carrara	Rigenerazione e Restyling Parco Puccinelli	€ 269.818,23	Tutela e valorizzazione



INTERVENTI REALIZZATI



RIPRISTINO E POTENZIAMENTO VERDE

Le piante d'alto fusto abbattute dalla tempesta del 2022 sono state sostituite con nuove piantumazioni. Si è proceduto alla potatura degli alberi esistenti, all'abbattimento di quelli pericolosi e alla messa a dimora di nuovi esemplari: lecci, olivi, pini di Aleppo, alberi del pepe, ma anche corbezzolo, lavanda, ginestra, rosmarino e altre essenze profumate. È stato così creato un percorso odoroso dedicato, integrato in una logica di valorizzazione della biodiversità.



ACCESSIBILITÀ E SICUREZZA

E' stata rimodellata e messa in sicurezza la collinetta calpestatile, in modo da renderla accessibile anche a persone con ridotte capacità motorie e disabili. Sono state ripulite le vasche, rimessi in funzione tutti i giochi d'acqua, ripristinati i cordoli mancanti, messi nuovi cartelli, pulite le sculture esistenti, sistemati i lampioni e installata una recinzione in legno nell'anello interno della vasca "isola" e recuperate tutte le panchine in legno originarie.



ZONE GIOCO

Le quattro zone gioco, differenziate per età, sono state mantenute e adesso sono dotate di nuovi giochi accessibili a tutti, che sviluppano la creatività e le abilità dei bambini e permettono loro di interagire in diverse modalità ed è stata realizzata una speciale pavimentazione di gomma colata antishock a garantire sicurezza ed inclusività.



PERCORSO FITNESS

E' stato realizzato un nuovo percorso fitness, nelle aree perimetrali, dotato di impianto di illuminazione e di 11 attrezzature funzionali (di cui due inclusive) innovative, di alta qualità, con relativi cartelli esplicativi per esercizio, per aumentarne la fruibilità ed incentivarne una frequentazione anche degli sportivi di tutte le età.

I lavori del primo lotto sono iniziati il 4 dicembre 2023 e sono stati completati il 31 maggio 2024. Sono stati eseguiti da **aziende del territorio** che hanno messo un impegno particolare nel realizzare nel modo migliore e in modo da non ritardare l'apertura: **I Giardini di Magni, Edilcittà srl, Itec, Venturi Impianti srl.**

Per la fornitura dei giochi e delle attrezzature fitness, non essendoci ditte locali del settore, la scelta è ricaduta su **Kompan Italia srl** ed **Euroform K.Winkler srl** specializzate in questo tipo di forniture che hanno garantito la qualità migliore tenendo conto nello specifico richieste molto precise su qualità, caratteristiche, certificazioni e garanzie rispetto alle normative italiane ed europee.



4.2.3 PROGETTI FINANZIATI TRAMITE BANDO DI EROGAZIONE

Nel 2024 la Fondazione ha pubblicato il **Bando annuale per la selezione di progetti di utilità sociale** presentati da enti del territorio. La partecipazione da parte del Terzo Settore è risultata significativa, con oltre 100 candidature pervenute. La Commissione di Valutazione ha selezionato **36 progetti** ritenuti coerenti con i settori di intervento istituzionali, per un valore complessivo stanziato pari a circa 347.000 euro.

Le progettualità finanziate attraverso il bando hanno coperto una vasta gamma di ambiti.

In CAMPO EDUCATIVO sono stati sostenuti laboratori scolastici innovativi e interventi per il contrasto alla dispersione scolastica.

In AMBITO SOCIALE e SANITARIO sono stati attivati nuovi servizi, come un centro diurno per persone con disabilità e campagne di prevenzione sanitaria gratuita.

Numerosi progetti hanno riguardato l'inclusione di categorie fragili, la promozione dello sport accessibile e il rafforzamento della coesione nei quartieri periferici.

In AMBITO CULTURALE E IDENTITARIO sono stati finanziati festival, rassegne e iniziative per la conservazione delle tradizioni locali, tra cui un progetto della Compagnia dei Lizzatori volto alla rievocazione della TRADIZIONE ANTICA del TRASPORTO del MARMO.

Una rilevante innovazione, introdotta nell'edizione del bando che sarà erogato nell'anno 2025, è rappresentata dall'attivazione di un percorso digitale online, finalizzato a

semplificare le procedure di registrazione, presentazione dei progetti e invio della documentazione accessoria da parte delle associazioni. Tale strumento consentirà di agevolare anche la fase di rendicontazione e di stabilire un canale più diretto e strutturato di contatto tra i beneficiari e la Fondazione. Inoltre, la digitalizzazione ha permesso di disporre di dati interrogabili, utili per migliorare la conoscenza del contesto di riferimento e ottimizzare la pianificazione delle future attività erogative.

A conferma della volontà di garantire continuità al sostegno al territorio, la Fondazione ha già destinato 250.000 euro, provenienti dai proventi 2024, al fondo Bando Erogazioni 2025, a beneficio dei progetti della comunità che saranno selezionati ed erogati nel corso dell'anno successivo.



Beneficiario	Progetto	Importo	Settore
Cooperativa Sociale arl LA FOGLIA DEL TE'	Azione Lavoro	€ 5.000,00	Salute-sociale-inclusione
Area 51 Eventi	Abatti le barriere- Vela e surf per tutti	€ 15.000,00	Salute-sociale-inclusione
IIS Montessori Repetti	Il gatto Gino al Polo Sud	€ 1.160,00	Salute-sociale-inclusione
ASD MAD	Una vela per la rinascita	€ 5.000,00	Salute-sociale-inclusione
APS Oltre	Vèn-Chì Carara Suoni Aperti Festival 2024 – live -music – workshop -webradio - talks	€ 20.000,00	Salute-sociale-inclusione
Centro Sociale Caritas dell'Annunziata OdV	Mensa dei poveri - servizio docce per gli indigenti	€ 9.800,00	Salute-sociale-inclusione
Fondazione Opera Pia "Istituto del Sacro Cuore"	E...la strada si apre	€ 16.000,00	Salute-sociale-inclusione
Eccomi Aps	Parco Giochi Parrocchia Gesù Bambino	€ 20.000,00	Salute-sociale-inclusione
Urban Academy SSD	UGB- Underground battle edizione origini	€ 5.000,00	Salute-sociale-inclusione
Club Nautico di Marina di Carrara	Optimist european championship 2024	€ 10.000,00	Salute-sociale-inclusione
Progetto Uomini Responsabili OdV	Nuova sede per adeguamento normativa di riferimento	€ 7.000,00	Salute-sociale-inclusione
ANFASS Onlus Massa Carrara	I Leoni del tempo libero	€ 10.000,00	Salute-sociale-inclusione
Associazione For You	Incremento attività del biscottificio con acquisto pulmino per trasporto partecipanti	€ 15.000,00	Salute-sociale-inclusione
Comune di Massa	"IL CASONE" nuovo c.e.a multimediale polifunzionale-inclusivo	€ 9.000,00	Salute-sociale-inclusione
Fondazione ANT Italia Onlus	Non rimandare, la prevenzione è semplice	€ 10.000,00	Salute-sociale-inclusione
IIC Fossola Gentili	Decoro con la luce e le ombre (parte seconda)	€ 9.925,00	Istruzione e formazione
Liceo Scientifico Fermi	Raggiungere e animare gli impianti sportivi cittadini	€ 7.200,00	Istruzione e formazione
IIS Gentileschi Ipia Tacca	Una nuova unità aspirante e filtrante mobile per il Tacca	€ 10.343,60	Istruzione e formazione
IIS Gentileschi Liceo Musicale Palma	Crescendo - 2024 Borse di studio a sostegno degli studi musicali	€ 5.996,00	Istruzione e formazione
Alkedo Onlus	Lo stato dell'arte. Giovani artisti a Massa e Carrara	€ 5.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione culturale Officine TOK	V EDIZIONE - L'ISOLA CHE NON C'È, festival di arte, musica e spettacolo dal vivo	€ 5.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione Comitato Pro Torano	Manifestazione Torano Notte e Giorno 2024 "La Fabbrica dell'Arte"	€ 9.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione Amici dell'Accademia di Belle Arti di Carrara - ONLUS	Rose per Carrara Project	€ 15.000,00	Tutela e valorizzazione
Club Fotografico Apuano	Carrara Fotografia 2024	€ 3.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione Coro Monte Sagro Aps	46° Rassegna Corale Città di Carrara.	€ 2.000,00	Tutela e valorizzazione
CIRCOLO CARRARESE AMICI DELLA LIRICA APS	IV concorso lirico internazionale "MARMO ALL'OPERA"	€ 5.000,00	Tutela e valorizzazione
Comune di Pontremoli	Restauro quadri "Bruto" e "Cristo crocifisso"	€ 12.500,00	Tutela e valorizzazione
Pro Loco Tarnone e Fantiscritti	Festival MARMIFERA luci e suoni	€ 9.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione Istituto Valorizzazione Castelli	100 castelli per Puccini 100	€ 3.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione Compagnia dei Lizzatori	Rievocazione storica della lizzatura dei marmi	€ 7.000,00	Civiltà del marmo
Club per l'Unesco Carrara dei Marmi	Forum internazionale giovani scultori del marmo a Carrara	€ 9.000,00	Civiltà del marmo
Comune di Carrara	White Carrara 2024	€ 30.000,00	Civiltà del marmo



IL MURO DELLE ROSE

Tra gli eventi culturali finanziati tramite il Bando Erogazioni 2024, merita una menzione speciale il progetto internazionale **"Il Muro delle Rose"**, realizzato a Carrara nell'ottobre 2024. L'intervento ha visto la creazione di una grande opera a mosaico installata su un muro di oltre 21 metri, situato in una zona di intenso traffico in città. Inoltre, il muro è stato realizzato come opera collettiva. Hanno collaborato tanti artisti e persone di Carrara a realizzarlo.

L'opera, ideata dall'artista canadese **Suzanne Spahi** e sviluppata in collaborazione con l'artista Enzo Tinarelli, ha coinvolto oltre 500 artisti provenienti da 32 Paesi, molti dei quali da aree colpite da conflitti, che hanno inviato ciascuno una rosa in mosaico come simbolo di pace, bellezza e resilienza.

È importante perché l'hanno proprio concepita per essere una grande lavoro collettivo. La Fondazione Marmo ha sostenuto la realizzazione del progetto, che si configura come un esempio di **rigenerazione urbana a vocazione artistica**, restituendo decoro e significato a uno spazio urbano marginale. L'installazione, descritta dai promotori come un **"mosaico di rigenerazione urbana"**, unisce street art, artigianato artistico e architettura, valorizzando la vocazione culturale di Carrara come Città Creativa UNESCO.

Ogni rosa, unica per materiali e colori (vetro, ceramica, pietra, oro), è stata dotata di un microchip che consente ai visitatori, tramite smartphone, di conoscere l'autore dell'opera. Il progetto ha attratto visitatori anche dall'estero, contribuendo a **rilanciare l'immagine della città** e a promuovere **valori universali di pace e solidarietà** attraverso l'arte partecipata.

L'iniziativa si inserisce perfettamente tra gli obiettivi del Bando Erogazioni, in quanto espressione concreta di valorizzazione del patrimonio urbano, promozione della cultura e coesione sociale, elementi centrali nella strategia filantropica della Fondazione.



5.3 EROGAZIONI ISTITUZIONALI E INTERVENTI STRAORDINARI

In parallelo alle attività programmate, la Fondazione ha esercitato la propria funzione istituzionale attraverso interventi diretti e contributi straordinari a iniziative di interesse generale. Tra queste si segnalano il patrocinio e il co-finanziamento di eventi rilevanti per l'identità locale, come il festival Con-Vivere, organizzato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Carrara. Tra le varie iniziative segnaliamo anche il sostegno, tramite Bando 2024, allo svolgimento della White Marble Marathon, evento sportivo di carattere inclusivo e promozionale del territorio.

In occasione delle festività natalizie, la Fondazione ha sostenuto parrocchie e associazioni locali nella distribuzione di pacchi alimentari e buoni spesa, offrendo un aiuto concreto a famiglie in situazione di difficoltà economica. In ambito sanitario, è stata effettuata la donazione di un defibrillatore all'elisoccorso provinciale, destinato a potenziare i servizi di emergenza. La Fondazione ha inoltre aderito a una campagna nazionale di raccolta fondi a favore dei territori colpiti dalle alluvioni in Emilia-Romagna e Toscana.

Complessivamente, gli obiettivi stabiliti per il 2024 risultano raggiunti o superati, con un incremento sia dell'impegno economico sia del numero di beneficiari rispetto all'anno precedente. Tutti i progetti sostenuti sono stati monitorati in itinere e a conclusione, al fine di valutarne l'efficacia rispetto agli obiettivi e l'impatto prodotto. I riscontri raccolti dai beneficiari e dagli stakeholder territoriali confermano la rilevanza e la qualità degli interventi realizzati dalla Fondazione Marmo nel migliorare la qualità della vita nella comunità apuana.



Beneficiario	Progetto	Importo	Settore
Cooperativa Sociale arl LA FOGLIA DEL TE'	Azione Lavoro	€ 5.000,00	Salute-sociale-inclusione
Area 51 Eventi	Abatti le barriere- Vela e surf per tutti	€ 15.000,00	Salute-sociale-inclusione
IIS Montessori Repetti	Il gatto Gino al Polo Sud	€ 1.160,00	Salute-sociale-inclusione
ASD MAD	Una vela per la rinascita	€ 5.000,00	Salute-sociale-inclusione
APS Oltre	Vèn-Chì Carara Suoni Aperti Festival 2024 – live -music – workshop -webradio - talks	€ 20.000,00	Salute-sociale-inclusione
Centro Sociale Caritas dell'Annunziata OdV	Mensa dei poveri - servizio docce per gli indigenti	€ 9.800,00	Salute-sociale-inclusione
Fondazione Opera Pia "Istituto del Sacro Cuore"	E...la strada si apre	€ 16.000,00	Salute-sociale-inclusione
Eccomi Aps	Parco Giochi Parrocchia Gesù Bambino	€ 20.000,00	Salute-sociale-inclusione
Urban Academy SSD	UGB- Underground battle edizione origini	€ 5.000,00	Salute-sociale-inclusione
Club Nautico di Marina di Carrara	Optimist European Championship 2024	€ 10.000,00	Salute-sociale-inclusione
Progetto Uomini Responsabili OdV	Nuova sede per adeguamento normativa di riferimento	€ 7.000,00	Salute-sociale-inclusione
ANFASS Onlus Massa Carrara	I Leoni del tempo libero	€ 10.000,00	Salute-sociale-inclusione
Associazione For You	Incremento attività del biscottificio con acquisto pulmino per trasporto partecipanti	€ 15.000,00	Salute-sociale-inclusione
Comune di Massa	"IL CASONE" nuovo c.e.a multimediale polifunzionale-inclusivo	€ 9.000,00	Salute-sociale-inclusione
Fondazione ANT Italia Onlus	Non rimandare, la prevenzione è semplice	€ 10.000,00	Salute-sociale-inclusione
IIC Fossola Gentili	Decoro con la luce e le ombre (parte seconda)	€ 9.925,00	Istruzione e formazione
Liceo Scientifico Fermi	Raggiungere e animare gli impianti sportivi cittadini	€ 7.200,00	Istruzione e formazione
IIS Gentileschi Ipia Tacca	Una nuova unità aspirante e filtrante mobile per il Tacca	€ 10.343,60	Istruzione e formazione
IIS Gentileschi Liceo Musicale Palma	"Crescendo 2024" Borse di studio a sostegno degli studi musicali	€ 5.996,00	Istruzione e formazione
Alkedo Onlus	Lo stato dell'arte. Giovani artisti a Massa e Carrara	€ 5.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione culturale Officine TOK	V EDIZIONE - L'ISOLA CHE NON C'È, festival di arte, musica e spettacolo dal vivo	€ 5.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione Comitato Pro Torano	Manifestazione Torano Notte e Giorno 2024 "La Fabbrica dell'Arte"	€ 9.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione Amici dell'Accademia di Belle Arti di Carrara - ONLUS	Rose per Carrara Project	€ 15.000,00	Tutela e valorizzazione
Club Fotografico Apuano	Carrara Fotografia 2024	€ 3.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione Coro Monte Sagro Aps	46° Rassegna Corale Città di Carrara.	€ 2.000,00	Tutela e valorizzazione
CIRCOLO CARRARESE AMICI DELLA LIRICA APS	IV concorso lirico internazionale "MARMO ALL'OPERA"	€ 5.000,00	Tutela e valorizzazione
Comune di Pontremoli	Restauro quadri "Bruto" e "Cristo crocifisso"	€ 12.500,00	Tutela e valorizzazione
Pro Loco Tarnone e Fantiscritti	Festival MARMIFERA luci e suoni	€ 9.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione Istituto Valorizzazione Castelli	100 Castelli per Puccini	€ 3.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione Compagnia dei Lizzatori	Rievocazione storica della lizzatura dei marmi	€ 7.000,00	Civiltà del marmo
Club per l'Unesco Carrara dei Marmi	Forum internazionale giovani scultori del marmo a Carrara	€ 9.000,00	Civiltà del marmo
Comune di Carrara	White Carrara 2024	€ 30.000,00	Civiltà del marmo

SOSTEGNO ALL'EMERGENZA SANITARIA

Nel corso del 2024, nell'ambito delle proprie erogazioni istituzionali, la Fondazione Marmo ha rafforzato il proprio impegno nel settore socio-sanitario, sostenendo interventi volti al miglioramento dell'assistenza sanitaria d'emergenza sul territorio apuano.

In particolare, la Fondazione ha donato all'Azienda USL Toscana nord ovest un moderno defibrillatore d'emergenza Defigard Touch 7, destinato all'equipaggio dell'Elisoccorso Pegaso 3.

Il dispositivo, caratterizzato da leggerezza (2,4 chilogrammi), maneggevolezza e alta tecnologia (dotato di touch screen e funzionalità avanzate tipiche delle terapie intensive), risulta particolarmente adatto per gli interventi in ambiente ostile e impervio, come le zone montane della provincia di Massa-Carrara. Grazie alla sua compattezza, può essere facilmente trasportato consentendo al personale sanitario di operare anche dove l'elicottero non può atterrare, migliorando così i tempi e l'efficacia dei soccorsi.

La Presidente Franchi ha sottolineato come questa donazione rappresenti un investimento concreto nella cura delle fragilità, nel sostegno al servizio sanitario pubblico e nella tutela della vita umana in situazioni di emergenza. Ha inoltre ribadito che la Fondazione considera prioritario il sostegno a progetti che promuovano la salute pubblica, la prevenzione, l'inclusione sociale e l'innovazione tecnologica al servizio della collettività.

La Direttrice Generale dell'Azienda USL Toscana nord ovest, Maria Letizia Casani, ha espresso la propria gratitudine alla Fondazione per la sensibilità e la generosità dimostrate, riconoscendo l'importanza strategica del nuovo presidio nella gestione delle emergenze extraospedaliere.

Anche il personale sanitario e tecnico dell'Elisoccorso ha manifestato il proprio apprezzamento, sottolineando che il nuovo defibrillatore consente di trasmettere in tempo reale i parametri clinici del paziente

alla centrale operativa e agli ospedali di riferimento, ottimizzando la presa in carico e l'assistenza sin dal primo soccorso.

Attraverso questo intervento, la Fondazione Marmo rinnova il proprio impegno a sostenere la salute e la sicurezza del territorio, con attenzione particolare ai bisogni emergenti e alle specificità locali



5.4 STRATEGIE ED OBIETTIVI

Di seguito, in formato tabellare, viene esposta l’informativa concernente le strategie perseguite dalla nostra organizzazione e gli obiettivi operativi:

	STRATEGIA	OBIETTIVI OPERATIVI
STRUTTURA ORGANIZZATIVA	Organizzare puntualmente sedute a cadenza periodica dell’organo amministrativo.	Rafforzare il coinvolgimento attivo dell’organo amministrativo nella gestione dell’Ente.
SOCI E MODALITÀ OPERATIVE	Aumentare l’interattività e la partecipazione attiva con l’organo amministrativo e di controllo.	Favorire la consapevolezza dei soci rispetto alla missione e agli obiettivi dell’Ente.
INTEGRAZIONE CON IL TERRITORIO	Favorire incontri con la comunità per sensibilizzare sull’operato dell’Ente.	Promuovere l’ascolto del territorio.



5.5 LE EROGAZIONI DEL 2024

BANDO 2023

Beneficiario	Progetto	Importo	Settore
Università di Pisa	Progetto Polychrome	€ 8.000,00	Salute-sociale-inclusione

BANDO 2024

Beneficiario	Progetto	Importo	Settore
Cooperativa Sociale arl LA FOGLIA DEL TE'	Azione Lavoro	€ 5.000,00	Salute-sociale-inclusione
Area 51 Eventi	Abatti le barriere- Vela e surf per tutti	€ 15.000,00	Salute-sociale-inclusione
IIS Montessori Repetti	Il gatto Gino al Polo Sud	€ 1.160,00	Salute-sociale-inclusione
ASD MAD	Una vela per la rinascita	€ 5.000,00	Salute-sociale-inclusione
APS Oltre	Vèn-Chì Carara Suoni Aperti Festival 2024 – live -music – workshop -webradio - talks	€ 20.000,00	Salute-sociale-inclusione
Centro Sociale Caritas dell'Annunziata OdV	Mensa dei poveri - servizio docce per gli indigenti	€ 9.800,00	Salute-sociale-inclusione
Fondazione Opera Pia "Istituto del Sacro Cuore"	E...la strada si apre	€ 16.000,00	Salute-sociale-inclusione
Eccomi Aps	Parco Giochi Parrocchia Gesù Bambino	€ 20.000,00	Salute-sociale-inclusione
Urban Academy SSD	UGB- Underground battle edizione origini	€ 5.000,00	Salute-sociale-inclusione
Club Nautico di Marina di Carrara	OPTIMIST EUROPEAN CHAMPIONSHIP 2024	€ 10.000,00	Salute-sociale-inclusione
Progetto Uomini Responsabili OdV	Nuova sede per adeguamento normativa di riferimento	€ 7.000,00	Salute-sociale-inclusione
ANFASS Onlus Massa Carrara	I Leoni del tempo libero	€ 10.000,00	Salute-sociale-inclusione
Associazione For You	Incremento attività del biscottificio con acquisto pulmino per trasporto partecipanti	€ 15.000,00	Salute-sociale-inclusione
Comune di Massa	"IL CASONE" nuovo c.e.a multimediale polifunzionale-inclusivo	€ 9.000,00	Salute-sociale-inclusione
Fondazione ANT Italia Onlus	Non rimandare, la prevenzione è semplice	€ 10.000,00	Salute-sociale-inclusione
IIC Fossola Gentili	Decoro con la luce e le ombre (parte seconda)	€ 9.925,00	Istruzione e formazione
Liceo Scientifico Fermi	Raggiungere e animare gli impianti sportivi cittadini	€ 7.200,00	Istruzione e formazione
IIS Gentileschi Ipia Tacca	Una nuova unità aspirante e filtrante mobile per il Tacca	€ 10.343,60	Istruzione e formazione
IIS Gentileschi Liceo Musicale Palma	Borse di studio a sostegno degli studi musicali	€ 5.996,00	Istruzione e formazione
Alkedo Onlus	Lo stato dell'arte. Giovani artisti a Massa e Carrara	€ 5.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione culturale Officine TOK	V EDIZIONE - L'ISOLA CHE NON C'È, festival di arte, musica e spettacolo dal vivo	€ 5.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione Comitato Pro Torano	Manifestazione Torano Notte e Giorno 2024 "La Fabbrica dell'Arte"	€ 9.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione Amici dell'Accademia di Belle Arti di Carrara - ONLUS	Rose per Carrara Project	€ 15.000,00	Tutela e valorizzazione
Club Fotografico Apuano	Carrara Fotografia 2024	€ 3.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione Coro Monte Sagro Aps	46° Rassegna Corale Città di Carrara.	€ 2.000,00	Tutela e valorizzazione
CIRCOLO CARRARESE AMICI DELLA LIRICA APS	IV concorso lirico internazionale "MARMO ALL'OPERA"	€ 5.000,00	Tutela e valorizzazione
Comune di Pontremoli	Restauro quadri "Bruto" e "Cristo crocifisso"	€ 12.500,00	Tutela e valorizzazione
Pro Loco Tarnone e Fantiscritti	Festival MARMIFERA luci e suoni	€ 9.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione Istituto Valorizzazione Castelli	100 Castelli per Puccini 100	€ 3.000,00	Tutela e valorizzazione
Associazione Compagnia dei Lizzatori	Rievocazione storica della lizzatura dei marmi	€ 7.000,00	Civiltà del marmo
Club per l'Unesco Carrara dei Marmi	Forum internazionale giovani scultori del marmo a Carrara	€ 9.000,00	Civiltà del marmo
Comune di Carrara	White Carrara 2024	€ 30.000,00	Civiltà del marmo

ISTITUZIONALI CONTINGENTI

Beneficiario	Progetto	Importo	Settore
ASD World Running Academy	White Marble Marathon 24	€ 30.000,00	tutela e valorizzazione
Fondazione Cassa di Risparmio di Carrara	Festival Con-vivere 2024	€ 30.000,00	tutela e valorizzazione
Circolo Culturale F. Mazzei	Evento "collegio 15"	€ 1.000,00	tutela e valorizzazione
Parrocchia di Gesù Bambino in Perticata	Sostegno necessità immediate attività solidaristica	€ 10.000,00	salute-sociale-inclusione
Società San Vincenzo de'Paoli OdV	Attività spesa solidale	€ 2.000,00	salute-sociale-inclusione
Carrarese Volley ASD	Iniziativa raccolta fondi Sindrome di CHOPS	€ 1.000,00	salute-sociale-inclusione
Azienda USL Toscana Nord Ovest	Donazione defibrillatore per elisoccorso Pegaso 118	€ 24.068,70	salute-sociale-inclusione
Azienda USL Toscana Nord Ovest	Impegno delibere 2019 Radioterapia	€ 50.000,00	salute-sociale-inclusione
UOC Oculistica Ospedale Civico Carrara	Materiale per progetto UOC Oculistica Ospedale Carrara	€ 1.000,00	salute-sociale-inclusione
Fondazione L. Donato per Monasterio ETS	Panettone del Cuore	€ 1.800,00	salute-sociale-inclusione
Cermec Spa	Contributo festival della sostenibilità	€ 500,00	salute-sociale-inclusione
Liceo Scientifico Marconi	Abbonamenti studenti teatro Animosi	€ 770,00	istruzione e formazione
Liceo Scientifico Marconi	Iscrizione concorso "F1 in Schools"	€ 305,00	istruzione e formazione
Liceo Scientifico Fermi	Abbonamenti studenti teatro Guglielmi	€ 370,00	istruzione e formazione
Associazione Resceto Vive	Lizzatura storica massese	€ 2.000,00	civiltà del marmo
Associazione Ponte di Ferro	Donazione carrello elevatore per nuova sede	€ 17.446,00	civiltà del marmo
finalisti Forum Internazionale Giovani Scultori	Premio in denaro Carrara città creativa UNESCO (finalisti forum scultura Club Unesco)	€ 5.000,00	civiltà del marmo

PROGETTI PROPRI

Beneficiario	Progetto	Importo	Settore
Comune di Carrara	Rigenerazione e Restyling Parco Puccinelli	€ 269.818,23	Tutela e valorizzazione
Studenti IPIA Tacca	SKILLS 23/24	€ 10.117,11	Istruzione Formazione
Fondazione Intercultura	Eccellenze-Intercultura 23/24	€ 14.000,00	Istruzione Formazione
Studenti	Campus23 II	€ 12.000,00	Istruzione Formazione
Studenti	Campus24 I	€ 20.000,00	Istruzione Formazione
Studenti	Lode24	€ 21.052,60	Istruzione Formazione

6 . SITUAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA

- 6.1 Principali dati economici
 - 5.1.1 Stato Patrimoniale Attivo e Passivo
 - 5.1.2 Rendiconto gestionale
 - 5.1.3 Riclassificazione Rendiconto gestionale Centrale Bilanci (ETS)
 - 5.1.4 Principali dati patrimoniali
 - 5.1.4 Riclassificazione Stato patrimoniale Centrale Bilanci (ETS)
- 6.2 Informazioni attinenti all'ambiente
- 6.3 Soggetti finanziatori
- 6.4 Informazioni relative ai rischi e alle incertezze

PROVENIENZA DELLE RISORSE ECONOMICHE E ATTIVITÀ DI RACCOLTA

Nel corso del 2024, la Fondazione Marmo ha raccolto risorse economiche da fonti diversificate, in linea con il proprio modello di sostenibilità e con quanto previsto dallo Statuto.

CONTRIBUTI PUBBLICI E PRIVATI

Le entrate della Fondazione provengono prevalentemente da contributi privati, in particolare da parte delle aziende aderenti al comparto del marmo e dei Soci fondatori e sostenitori. Tali contributi vengono versati su base volontaria prendendo a riferimento / in attuazione dell'accordo interno sul "contributo ordinario su escavato", proporzionale alle quantità lavorate e finalizzato a restituire al territorio parte del valore generato dall'attività estrattiva.

Nel 2024 i contributi privati ordinari hanno raggiunto un ammontare complessivo di € 448.083.

La Fondazione ha inoltre ricevuto contributi di natura pubblica, seppur in misura marginale, attraverso il meccanismo del 5 per mille IRPEF destinato dai cittadini contribuenti. Per l'anno 2024 l'importo accreditato è stato pari a circa € 4.159.

In coerenza con la propria missione educativa e sociale, la Fondazione destina integralmente i proventi derivanti dal 5 per mille al finanziamento del programma "Eccellenze Apuane", a sostegno delle borse di studio, dei percorsi formativi e delle iniziative volte a promuovere la qualità e l'equità nell'accesso all'istruzione per i giovani del territorio.

ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI E FINALITÀ DELLE INIZIATIVE

Oltre ai contributi ricorrenti, la Fondazione ha sviluppato nel tempo una crescente attività di fundraising a sostegno di specifici progetti o iniziative.

Le attività di raccolta fondi si sono svolte attraverso:

- **aste benefiche**, come l'Asta del Marmo. (2023, i cui proventi hanno avuto ricadute nel 2024);
- **donazioni liberali** da parte di cittadini e imprese;
- **partnership progettuali** con soggetti privati.

Le finalità generali delle raccolte effettuate sono coerenti con la missione istituzionale della Fondazione: promuovere benessere sociale, educativo e culturale nel territorio apuano. In particolare, i fondi raccolti nel periodo di riferimento sono stati destinati a:

- **progetti propri della Fondazione** (es. Parco Sebastiano Puccinelli, programma Eccellenze Apuane);
- **Bando Erogazioni 2024**, per il finanziamento di iniziative locali promosse da enti del Terzo Settore;
- **erogazioni istituzionali e straordinarie** per interventi di solidarietà e inclusione sociale.

Una parte delle risorse raccolte nel 2024 è stata accantonata con finalità specifica per l'anno successivo: in particolare, € 250.000 sono stati destinati al **fondo Bando Erogazioni 2025**, a garanzia della continuità e tempestività nell'erogazione dei contributi a beneficio della comunità.

STRUMENTI DI TRASPARENZA E INFORMAZIONE AL PUBBLICO

La Fondazione Marmo garantisce la trasparenza sull'origine e sull'utilizzo delle risorse attraverso una pluralità di strumenti:

- **pubblicazione del Bilancio d'esercizio** certificato e del Bilancio Sociale;
- **aggiornamento periodico del sito istituzionale** (www.fondazionemarmo.it) con sezioni dedicate a "Trasparenza" e "Progetti finanziati";
- **comunicazione istituzionale** tramite media locali, newsletter e canali social;
- **eventi pubblici** e momenti di restituzione sul territorio, in occasione dei quali vengono presentati gli esiti delle attività sostenute.

Per gentile concessione di **Club Fotografico Apuano**



STATO PATRIMONIALE ATTIVO

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/24	31/12/23
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	5.117,46	6.508,00
Totale immobilizzazioni immateriali	5.117,46	6.508,00
II - Immobilizzazioni materiali		
4) altri beni	2.325,15	3.527,00
Totale immobilizzazioni materiali	2.325,15	3.527,00
III - Immobilizzazioni finanziarie		
3) altri titoli	0	60.000,00
Totale immobilizzazioni finanziarie	0	60.000,00
Totale immobilizzazioni (B)	7.442,61	70.035,00
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso utenti e clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	84.792,00
Totale crediti verso utenti e clienti	0	84.792,00
4) verso soggetti privati per contributi		
esigibili entro l'esercizio successivo	44.745,00	400.691,00
Totale crediti verso soggetti privati per contributi	44745	400.691,00
10) da 5 per mille		
esigibili entro l'esercizio successivo	6022,43	4.236,00
Totale crediti da 5 per mille	6.022,43	4.236,00
Totale crediti	50767,43	489.719,00
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	1147741,48	1.261.250,00
3) danaro e valori in cassa	107,12	107
Totale disponibilità liquide	1147848,6	1.261.357,00
Totale attivo circolante (C)	1.198.616,03	1.751.076,00
D) Ratei e risconti attivi (D)	593,35	590
Totale attivo	1.206.651,99	1.821.701,00

Ogni dato quantitativo nel presente bilancio sociale, salvo quanto diversamente specificato, è espresso in unità di euro.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/24	31/12/23
A) Patrimonio netto		
I - Fondo di dotazione dell'ente	58.000,00	58.000,00
II - Patrimonio vincolato		
1) Riserve statutarie	352.980,87	347.732,00
Totale Patrimonio vincolato	352.980,87	347.732,00
III - Patrimonio libero		
2) Altre riserve	13.000,00	13.000,00
Totale patrimonio libero	13.000,00	13.000,00
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	9.163,90	5.249,00
Totale patrimonio netto (A)	433.144,77	423.981,00
B) Fondi per rischi ed oneri		
3) altri	74.745,00	74.745,00
Totale fondi per rischi e oneri (B)	74.745,00	74.745,00
D) Debiti		
2) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	578.693,68	917.432,00
esigibili oltre l'esercizio successivo	101.462,62	272.587,00
Totale debiti verso altri finanziatori	680156,3	1190019
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	18325,04	131017
Totale debiti verso fornitori	18.325,04	131.017,00
9) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	200,00	0,00
Totale debiti tributari	200	0
12) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	80,88	1.939,00
Totale altri debiti	80,88	1.939,00
Totale debiti (D)	698.762,22	1.322.975,00
Totale passivo	1.206.651,99	1.821.701,00

Ogni dato quantitativo nel presente bilancio sociale, salvo quanto diversamente specificato, è espresso in unità di euro.

RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI	31/12/24	31/12/23	PROVENTI E RICAVI	31/12/24	31/12/23
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	325.105,29	701.312,00	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	0	0
2) Servizi	13.515,72	1.598,00	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
4) Personale	0	0	4) Erogazioni liberali	414.060,89	271.450,00
5) Ammortamenti	2.592,65	1.529,00	5) Proventi del 5 per mille	6.022,43	4.236,00
5-bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0	6) Contributi da soggetti privati	28.000,00	40.602,00
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
7) Oneri diversi di gestione	3.867,40	0	8) Contributi da enti pubblici	0	0
8) Rimanenze iniziali	0	0	9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0	10) Altri ricavi, rendite e proventi	0	1
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0	11) Rimanenze finali	0	0
Totale costi e oneri da attività di interesse generale	345.081,06	704.439,00	Totale ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	448.083,32	316.289,00
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	103.002,26	-388.150,00
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
2) Servizi	0	0	2) Contributi da soggetti privati	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
4) Personale	0	0	4) Contributi da enti pubblici	0	0
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
5-bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0	6) Altri ricavi, rendite e proventi	0	0
6) accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	7) Rimanenze finali	0	0
7) oneri diversi di gestione	0	0			
8) rimanenze iniziali	0	0			
Totale costi e oneri da attività diverse	0	0	Totale ricavi, rendite e proventi da attività diverse	0	0
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+ -)	0	0
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	0	700	1) Proventi da raccolte fondi abituali	0	0
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0	346.179,00	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0	565.283,00
3) Altri oneri	0	0	3) Altri proventi	0	326.900,00
Totale costi e oneri da attività di raccolta fondi	0	346.879,00	Totale ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	0	892.183,00
			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+ -)	0	545.304,00
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari	0	0	1) Da rapporti bancari	0	0
2) Su prestiti	0	0	2) Da altri investimenti finanziari	0	0
3) Da patrimonio edilizio	0	0	3) Da patrimonio edilizio	0	0
4) Da altri beni patrimoniali	0	0	4) Da altri beni patrimoniali	0	0
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	5) Altri proventi	4.159,38	0
6) Altri oneri	920,51	0			
Totale costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	920,51	0	Totale ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	4.159,38	0
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+ -)	3.238,87	0
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	134	1) proventi da distacco del personale	0	0
2) servizi	71.347,56	85.464,00	2) altri proventi di supporto generale	0	0
3) godimento beni di terzi	18.300,00	18.300,00			
4) personale	0	0			
5) ammortamenti	0	0			
5-bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0			
6) accantonamenti per rischi ed oneri	0	44.745,00			
7) altri oneri	7.429,67	3.262,00			
8) accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
9) utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
Totale costi e oneri di supporto generale	97.077,23	151.905,00	Totale proventi di supporto generale	0	0
Totale oneri e costi	443.078,80	1.203.223,00	Totale proventi e ricavi	452.242,70	1.208.472,00
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+ -)	9.163,90	5.249,00
			Imposte	0	0
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+ -)	9.163,90	5.249,00

RICLASSIFICAZIONE RENDICONTO GESTIONALE CENTRALE BILANCI (ETS)

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
GESTIONE OPERATIVA			
Ricavi e proventi caratteristici da attività di interesse generale e attività diverse (A, B)	420.083,00	275.686,00	144.397,00
Contributi	28.000,00	40.602,00	-12.602,00
Altri ricavi e proventi	2,00	1,00	1,00
Totale ricavi e proventi caratteristici	448.085,00	316.289,00	131.796,00
Acquisti netti	325.105,00	701.446,00	-376.341,00
Costi per servizi e godimento beni di terzi	103.164,00	105.362,00	-2.198,00
Valore Aggiunto Operativo	19.816,00	-490.519,00	510.335,00
Margine Operativo Lordo (M.O.L. - EBITDA)	19.816,00	-490.519,00	510.335,00
Ammortamenti e svalutazioni	2.593,00	1.529,00	1.064,00
Accantonamenti	0,00	44.745,00	-44.745,00
Oneri diversi di gestione	11.297,00	3.262,00	8.035,00
Margine Operativo Netto (M.O.N.)	5.926,00	-540.055,00	545.981,00
GESTIONE ACCESSORIA			
Oneri per raccolte fondi abituali	0,00	700,00	-700,00
Avanzo/disavanzo da raccolte fondi abituali	0,00	-700,00	700,00
Altri proventi accessori	0,00	892.183,00	-892.183,00
Altri oneri accessori	0,00	346.179,00	-346.179,00
Risultato Ante Gestione Finanziaria e Patrimoniale	5.926,00	5.249,00	677,00
GESTIONE FINANZIARIA			
Proventi finanziari	4.159,00	0,00	4.159,00
Totale Proventi finanziari e patrimoniali	4.159,00	0,00	4.159,00
Risultato Ante Oneri finanziari (EBIT)	10.085,00	5.249,00	4.836,00
Oneri finanziari	921,00	0,00	921,00
Risultato Ordinario Ante Imposte	9.164,00	5.249,00	3.915,00
GESTIONE TRIBUTARIA			
Risultato netto d'esercizio	9.164,00	5.249,00	3.915,00

Con il bilancio sociale si intende “render conto” (accountability) di come l’organizzazione, che vive ed opera in un contesto di Relazione Sociale, “redistribuisce” appunto al micro-cosmo che la circonda, il valore aggiunto economico (differenza tra ricavi e costi), che diventa “ricchezza prodotta e distribuita” ad una serie di portatori di interesse.

PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI

Si espone di seguito la riclassificazione dello Stato patrimoniale secondo il criterio "finanziario" proposto dalla Centrale Bilanci, comparata con l'esercizio precedente:

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
ATTIVO			
Attivo Immobilizzato			
Immobilizzazioni Immateriali	5.117,00	6.508,00	-1.391,00
Immobilizzazioni Materiali nette	2.325,00	3.527,00	-1.202,00
Attivo Finanziario Immobilizzato			
Titoli e Crediti Finanziari oltre l'esercizio	0,00	60.000,00	-60.000,00
Totale Attivo Finanziario Immobilizzato	0,00	60.000,00	-60.000,00
Al) Totale Attivo Immobilizzato	7.442,00	70.035,00	-62.593,00
Attivo Corrente			
Crediti commerciali entro l'esercizio	44.745,00	485.483,00	-440.738,00
Crediti diversi entro l'esercizio	6.022,00	4.236,00	1.786,00
Altre Attività	593,00	590,00	3,00
Disponibilità Liquide	1.147.848,00	1.261.357,00	-113.509,00
Liquidità	1.199.208,00	1.751.666,00	-552.458,00
AC) Totale Attivo Corrente	1.199.208,00	1.751.666,00	-552.458,00
AT) Totale Attivo	1.206.650,00	1.821.701,00	-615.051,00
PASSIVO			
Patrimonio Netto			
Fondo di dotazione dell'ente	58.000,00	58.000,00	0,00
Riserve statutarie	352.981,00	347.732,00	5.249,00
Totale patrimonio vincolato	410.981,00	405.732,00	5.249,00
Riserve Nette	13.000,00	13.000,00	0,00
Avanzo-disavanzo dell'esercizio	9.164,00	5.249,00	3.915,00
PN) Patrimonio Netto	433.145,00	423.981,00	9.164,00
Fondi Rischi ed Oneri	74.745,00	74.745,00	0,00
Fondi Accantonati	74.745,00	74.745,00	0,00
Debiti Finanziari verso Altri Finanziatori oltre l'esercizio	101.463,00	272.587,00	-171.124,00
Debiti Consolidati	101.463,00	272.587,00	-171.124,00
CP) Capitali Permanenti	609.353,00	771.313,00	-161.960,00
Debiti Finanziari verso Altri Finanziatori entro l'esercizio	578.694,00	917.432,00	-338.738,00
Debiti Finanziari entro l'esercizio	578.694,00	917.432,00	-338.738,00
Debiti Commerciali entro l'esercizio	18.325,00	131.017,00	-112.692,00
Debiti Tributarî e Fondo Imposte entro l'esercizio	200,00	0,00	200,00
Debiti Diversi entro l'esercizio	78,00	1.939,00	-1.861,00
PC) Passivo Corrente	597.297,00	1.050.388,00	-453.091,00
NP) Totale Netto e Passivo	1.206.650,00	1.821.701,00	-615.051,00

INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE

Si ravvisa che la questione ambientale è una realtà globale che coinvolge persone, organizzazioni ed istituzioni in tutto il mondo, per questo motivo FONDAZIONE MARMO ETS è convinta che a fare la differenza sia il contributo personale che ognuno è in grado di offrire attraverso semplici gesti quotidiani che riducono i consumi energetici senza pregiudicare la qualità della vita.

Questo si traduce in un'attenta progettazione, una corretta gestione delle risorse e dei processi, un controllo continuo anche tramite il coinvolgimento dei propri dipendenti. Tenuto conto del ruolo sociale che l'Ente possiede si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente.

delle diverse unità organizzative nelle quali la società è articolata.

Di seguito si illustrano le principali aree di rischio suddivise fra rischi strategici (a titolo esemplificativo, si fa riferimento al contesto esterno e di mercato, alla competizione, all'innovazione, alla reputazione, allo sviluppo in mercati emergenti, ai rischi legati alle risorse umane), operativi (interruzione dell'attività, fattore lavoro), qualità, salute, sicurezza, ambiente, liquidità e di credito, con particolare enfasi dedicata alla diffusione mondiale dell'epidemia COVID-19 avvenuta nei primi mesi dell'anno 2020.

I rischi sono stati ponderati in relazione alla loro significatività.

SOGGETTI FINANZIATORI

L'Ente non ha intrattenuto rapporti di natura finanziaria nel corso dell'esercizio nè con istituti di credito nè con enti pubblici tramite bandi e dispositivi di legge.

INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE

L'Ente è esposto a rischi ed incertezze esterne, derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale o specifico del settore operativo in cui vengono sviluppate le attività, ai mercati finanziari, all'evoluzione del quadro normativo nonché ai rischi derivanti da scelte strategiche e legati a processi evolutivi di gestione. Il Risk Management ha l'obiettivo di assicurare l'organicità della gestione dei rischi da parte



7 .

ALTRE INFORMAZIONI

7.1 Informazioni attinenti all'ambiente

7.1 INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE

CONTENZIOSI E CONTROVERSIE

Nel corso dell'anno 2024 la Fondazione Marmo non ha registrato contenziosi legali di particolare rilievo, ad eccezione di una controversia in corso relativa all'acquisto di un macchinario sanitario destinato a una struttura ospedaliera del territorio, risalente all'anno 2022. Il macchinario, regolarmente ordinato e saldato, non è mai stato consegnato dalla ditta fornitrice, nonostante i ripetuti solleciti. La Fondazione ha pertanto avviato un'azione legale per la tutela del proprio diritto alla restituzione della somma versata o all'adempimento contrattuale. Il procedimento è tuttora pendente. Tale evento è stato considerato rilevante ai fini della rendicontazione sociale per l'impegno assunto pubblicamente e per le risorse coinvolte.

INFORMAZIONI AMBIENTALI

La Fondazione Marmo, in quanto ente filantropico non operativo e con prevalente attività erogativa, non genera impatti ambientali significativi diretti. L'operatività interna si limita a una sede amministrativa di piccole dimensioni, non comportando processi produttivi, consumo rilevante di materie prime o produzione di rifiuti speciali. Le attività ordinarie generano un impatto ambientale trascurabile e sono gestite secondo criteri di sobrietà e razionalizzazione dei consumi (es. digitalizzazione documentale, stampa ridotta, raccolta differenziata dei rifiuti, scelta di fornitori locali).

Tuttavia, la Fondazione è sensibile ai temi della sostenibilità ambientale e, coerentemente con i propri valori, promuove progetti e azioni orientati alla tutela e valorizzazione del patrimonio naturale del territorio. Ne sono esempio:

- il finanziamento di interventi di rigenerazione urbana sostenibile come il Parco "Sebastiano Puccinelli", realizzati

secondo criteri di accessibilità e compatibilità ambientale (installazione di impianti LED, e percorso fitness, giochi inclusivi, arredi ecocompatibili, riqualificazione del verde);

- il sostegno a progetti didattici e di sensibilizzazione ambientale promossi da scuole, associazioni e istituzioni locali;

Non si rilevano indicatori ambientali specifici da rendicontare nel presente documento, non avendo la Fondazione processi interni che comportino consumi energetici, idrici o impatti ambientali quantificabili rilevanti.

ALTRE INFORMAZIONI DI NATURA NON FINANZIARIA

Nel corso del 2024 la Fondazione ha proseguito il proprio impegno nel garantire un ambiente di lavoro e una governance ispirati ai principi di parità di genere, trasparenza, integrità e inclusione. La Presidenza dell'Ente è ricoperta da una donna e il Consiglio di Amministrazione presenta una composizione equilibrata sotto il profilo di genere e competenze. Nella selezione dei progetti sostenuti, particolare attenzione è rivolta alla promozione dei diritti umani, al contrasto delle discriminazioni e alla tutela delle fasce vulnerabili della popolazione. Diversi interventi finanziati nel 2024 hanno avuto una ricaduta concreta in tal senso, supportando donne in condizione di fragilità, minori a rischio, persone con disabilità e migranti.

L'azione della Fondazione è improntata al pieno rispetto dei principi di legalità e contrasto alla corruzione: pur non essendo tenuta all'adozione di un Modello Organizzativo ex D.Lgs. 231/2001, l'Ente adotta regole di condotta coerenti con un codice etico interno e si attiene a procedure amministrative e contabili trasparenti, documentate e sottoposte a revisione indipendente.



8 . MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO

8.1 Prospettive future

Il sottoscritto Revisore dei Conti, in conformità a quanto previsto dallo Statuto e tenuto conto delle novità legislative introdotte dalla Riforma del Terzo Settore, ha esaminato la proposta di bilancio al 31.12.2024 così come predisposta dal C.d.A.

Il bilancio è stato redatto in conformità all'art. 13 del D. Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (Codice del Terzo Settore) e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 "Principio contabile ETS" che ne disciplinano la redazione.

Il bilancio è stato messo a mia disposizione nei termini statutari e, a norma dell'art. 13, c. 1, del Codice del Terzo Settore, esso è composto da:

- Stato Patrimoniale
- Rendiconto Gestionale
- Relazione di Missione

L'esercizio sociale chiuso al 31.12.2024 evidenzia una differenza positiva tra proventi ed oneri pari ad euro 9.164 e può, sinteticamente, essere così rappresentato:

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	1.206.650
PASSIVITÀ	1.197.486
AVANZO DI GESTIONE	9.164

RENDICONTO DELLA GESTIONE

TOTALE PROVENTI	452.244
TOTALE COSTI E ONERI	443.080
AVANZO DI GESTIONE	9.164

1) Attività di Revisione legale dei conti ai sensi dell'art. 31 del D. Lgs. n. 117/2017

In qualità di Revisore dei Conti ho effettuato le verifiche periodiche previste per legge, controllando la tenuta della contabilità e dei libri sociali, la consistenza di cassa e dei valori detenuti Ente.

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio di esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a comportamenti o eventi non intenzionali.

Sulla base dei controlli effettuati, posso attestare che la contabilità è stata tenuta in modo regolare e conforme alle disposizioni di legge e che gli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali sono stati regolarmente ottemperati.

Posso altresì attestare la regolare tenuta dei libri sociali ed il rispetto dello Statuto sociale.

Durante l'esercizio non si sono verificati fatti tali da richiedere controlli di carattere straordinario, né sono stato chiamato ad adempimenti particolari.

L'esame sul bilancio è stato svolto facendo riferimento alle norme di legge, integrate, ove necessario, dai principi contabili approvati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, e dalle raccomandazioni emanate dal medesimo Consiglio Nazionale in materia di rendicontazione economicofinanziaria degli Enti no-profit. Il bilancio è stato redatto con l'applicazione del principio di competenza economica ed i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente. Sono inoltre giunto alla conclusione dell'appropriatezza dell'utilizzo, da parte del C.d.A., del presupposto della continuità aziendale.

2) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta in qualità di Revisore dei Conti invito i soci ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dal C.d.A. e concordo con la proposta, dallo stesso formulata, circa la destinazione dell'avanzo d'esercizio.

Carrara (MS), 20 aprile 2025

dott. Andrea Pasquini



RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2024 la mia attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento dell'Organo di Controllo degli enti del Terzo settore emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, pubblicate nel dicembre 2020.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio del Vostro Ente chiuso al 31.12.2024, redatto in conformità all'art. 13 del D. Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS che ne disciplinano la redazione, il quale evidenzia un avanzo d'esercizio di euro 9.164.

A norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore, esso è composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione ed è stato messo a mia disposizione nei termini statuari.

Ho svolto sul bilancio le attività di vigilanza e i controlli previsti dalla Norma 3.8. delle Norme di Comportamento dell'Organo di Controllo degli Enti del Terzo Settore, consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto, il cui esito è riportato nel successivo paragrafo 3.

1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30, co. 7 del Codice del Terzo Settore

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento.

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento.

Ho inoltre monitorato l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui all'art. 5 (inerente all'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale), all'art. 6 (inerente al rispetto dei limiti di svolgimento di eventuali attività diverse), all'art. 7 (inerente alla raccolta fondi) e all'art. 8 (inerente alla destinazione del patrimonio e all'assenza, diretta e indiretta, di scopo lucro) del Codice del Terzo Settore.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, si riferiscono di seguito le risultanze dell'attività svolta:

- L'Ente persegue, in via prevalente, attività di interesse generale – così come definite dall'art. 5, co. 1 del Codice del Terzo Settore
 - che nello specifico sono costituite dalla realizzazione di progetti di solidarietà a beneficio del territorio di Massa Carrara e della sua popolazione nei settori dell'assistenza sociale e sociosanitaria, delle emergenze, della tutela del patrimonio artistico e dell'ambiente, della formazione, della cultura, dello sport, della promozione di nuove attività imprenditoriali, della ricerca e della riqualificazione di aree pubbliche e di uffici inutilizzati;
- L'Ente effettua attività diverse previste dall'art. 6 del Codice del Terzo Settore rispettando i limiti previsti dal D.M. 19.5.2021, n. 107, come dimostrato nella Relazione di Missione;
- L'Ente ha posto in essere attività di raccolta fondi secondo le modalità e i limiti previsti dall'art. 7 del Codice del Terzo Settore e dalle relative linee guida e ha correttamente illustrato le entrate e le uscite di tali attività con separato rendiconto;
- L'Ente ha rispettato il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti per lo svolgimento dell'attività statutaria, nonché l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. da a) a e), del Codice del Terzo Settore;

Ho partecipato alle assemblee dei soci e alle riunioni del C.d.A. e, sulla base delle informazioni disponibili, non ho rilievi particolari da segnalare.

Ho acquisito dal C.d.A., con adeguato anticipo, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ente e, in base alle informazioni acquisite, non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Nella mia funzione di Organo di Controllo, oltre alle attività proprie della revisione legale alla cui relazione si rimanda, ho svolto, sul bilancio, le attività di vigilanza previste dalla Norma 3.8. delle "Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore", consistenti in un controllo sintetico complessivo, volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto.

Ho inoltre verificato che gli schemi di bilancio fossero conformi a quanto disposto dal D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35.

Per quanto a mia conoscenza, il C.d.A., nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

3) Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del Codice del Terzo Settore, ho svolto attività di verifica della conformità del bilancio sociale dell'Ente alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019.

A tale fine ho verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale rappresentino fedelmente l'attività svolta dall'ente e che siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento.

La mia attività è stata svolta in conformità a quanto previsto in materia dalle norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, pubblicate dal CNDCEC nel dicembre 2020, verificando anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto si attesta che il bilancio sociale dell'Ente è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

4) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta, invito i soci ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dal C.d.A. e concordo con la proposta da esso formulata riguardo alla destinazione dell'avanzo di esercizio.

Carrara (MS), 20 aprile 2025

dott. Andrea Pasquini



PROSPETTIVE FUTURE

Il 2025 si apre in un contesto segnato da profondi elementi di incertezza, sia sul piano economico che su quello sociale. Le tensioni internazionali, l'inflazione persistente, le difficoltà delle famiglie e delle organizzazioni del Terzo Settore, insieme all'evoluzione del quadro normativo e ambientale, pongono sfide significative anche alla filantropia locale.

In questo scenario complesso, la Fondazione Marmo conferma il proprio impegno costante nel sostenere la coesione sociale, l'accesso alle opportunità formative, la tutela del patrimonio e la costruzione di reti solidali. La capacità di ascolto del territorio, la flessibilità operativa e la solidità economica accumulata negli anni rappresentano i principali fattori abilitanti che permetteranno all'Ente di rispondere con efficacia ai bisogni emergenti.

Nel corso del 2025, sarà garantita la prosecuzione dei progetti pluriennali in essere e sarà attivato il Bando Erogazioni annuale, già dotato di un fondo dedicato pari a € 250.000, destinato a finanziare proposte progettuali coerenti con la missione istituzionale della Fondazione. Particolare attenzione sarà riservata a progettualità che coniughino impatto sociale e sostenibilità, e che siano in grado di generare valore condiviso anche in condizioni di scarsità di risorse.

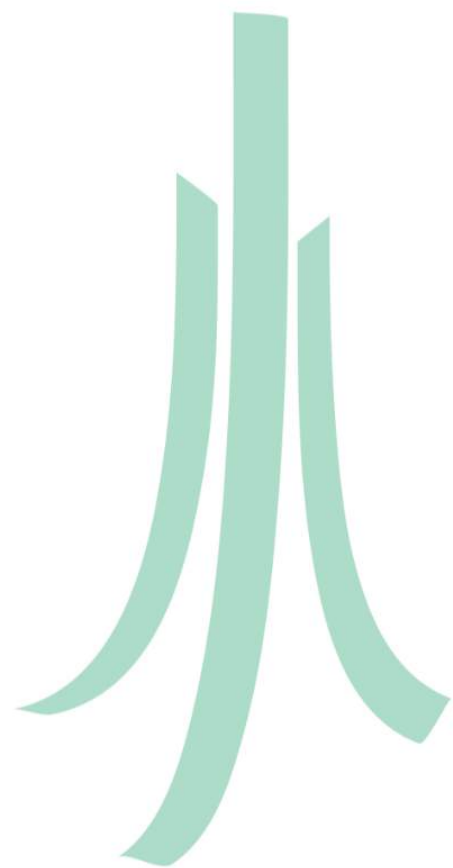
All'interno di questa visione, l'istruzione e la formazione continuano a essere riconosciute come leve strategiche fondamentali, non solo per la crescita individuale, ma anche come volano di sviluppo per l'intera comunità. Il programma "Eccellenze Apuane", fiore all'occhiello della Fondazione, sarà ulteriormente rafforzato, nella consapevolezza che investire nei giovani significa costruire futuro, equità e progresso sociale.

Sarà inoltre potenziato l'utilizzo della piattaforma digitale per la gestione dei progetti, con l'obiettivo di semplificare ulteriormente i processi per gli enti beneficiari, migliorare il monitoraggio degli interventi e raccogliere dati utili per l'analisi del contesto territoriale. Tale investimento si inserisce in una più ampia strategia di innovazione della governance filantropica, orientata alla trasparenza, all'efficienza e alla misurabilità dell'impatto.

La Fondazione continuerà a promuovere valori di corresponsabilità, equità e prossimità, rafforzando il dialogo con imprese, istituzioni, scuole e Terzo Settore. In un tempo in cui le certezze sembrano sgretolarsi, riaffermare la centralità del bene comune e della cura del territorio rappresenta per la Fondazione una scelta non solo strategica, ma profondamente etica.

Il presente bilancio sociale è stato approvato dall'organo competente dell'Ente, verrà depositato presso il Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (R.U.N.T.S.) e sarà pubblicato sul sito internet dell'Ente stesso.

Fondazione
M A R M O
ENTE FILANTROPICO



Presidente
Bernarda Franchi



Fondazione
M A R M O
ENTE FILANTROPICO



Fondazione
M A R M O

ENTE FILANTROPICO